

# La Cravate Solidaire Nantes

-

## Rapport d'activité 2022



# 1. Introduction

Voir un projet se développer, c'est comme voir un enfant grandir. On compte d'abord en jours, puis en semaines, en mois et enfin en années. Mais après seulement 3 ans à voir la Cravate Solidaire Nantes grandir « notre bébé » est devenu « votre bébé ».

Avec plus de 80 bénévoles et 70 partenaires, la Cravate Solidaire Nantes est devenue une **vraie communauté** qui aime se retrouver et partager pour construire un monde meilleur.

Le temps et les efforts que vous avez apportés ont largement porté leurs fruits puisque l'association a dépassé ses objectifs d'accompagnement, multiplié les partenariats, les interventions collectives, les collectes, les conventions avec les partenaires...

Chaque effort investi nous permet de développer l'association, notre capacité d'accompagnement et notre inscription dans le tissu local. Plus que jamais, nous sentons que remettre **la bienveillance et le partage au cœur des rapports humains** nous permettra à tous de vivre une vie meilleure que ce soit individuellement ou collectivement.

Alors merci à tout-e-s, j'ai hâte de continuer cette aventure avec vous et de voir où cela va nous mener !

# La mission de La Cravate Solidaire

## 2.1 La mission de l'association

Créée à Paris en 2013, **La Cravate Solidaire** est aujourd'hui un réseau de 14 associations, de Loi 1901 reconnue d'intérêt général. Sa mission est l'insertion ou la réinsertion professionnelle en agissant activement contre **la discrimination liée à l'apparence en entretien d'embauche.**

### Deux objectifs :

**Accompagner les candidats en (ré)insertion** pour booster les chances de réussite de leurs entretiens

**Mobiliser les entreprises pour agir concrètement** dans la lutte contre les discriminations

### Plusieurs leviers :

**#DONNER UNE  
TENUE ADAPTEE**

**#PARTAGER  
LES CODES**  
VERBAUX ET NON  
VERBAUX EN ENTRETIEN

**#REDONNER  
CONFIANCE**  
EN SOI

**#CHANGER LES  
REGARDS**  
DES RECRUTEURS

# Les chiffres du réseau de La Cravate Solidaire

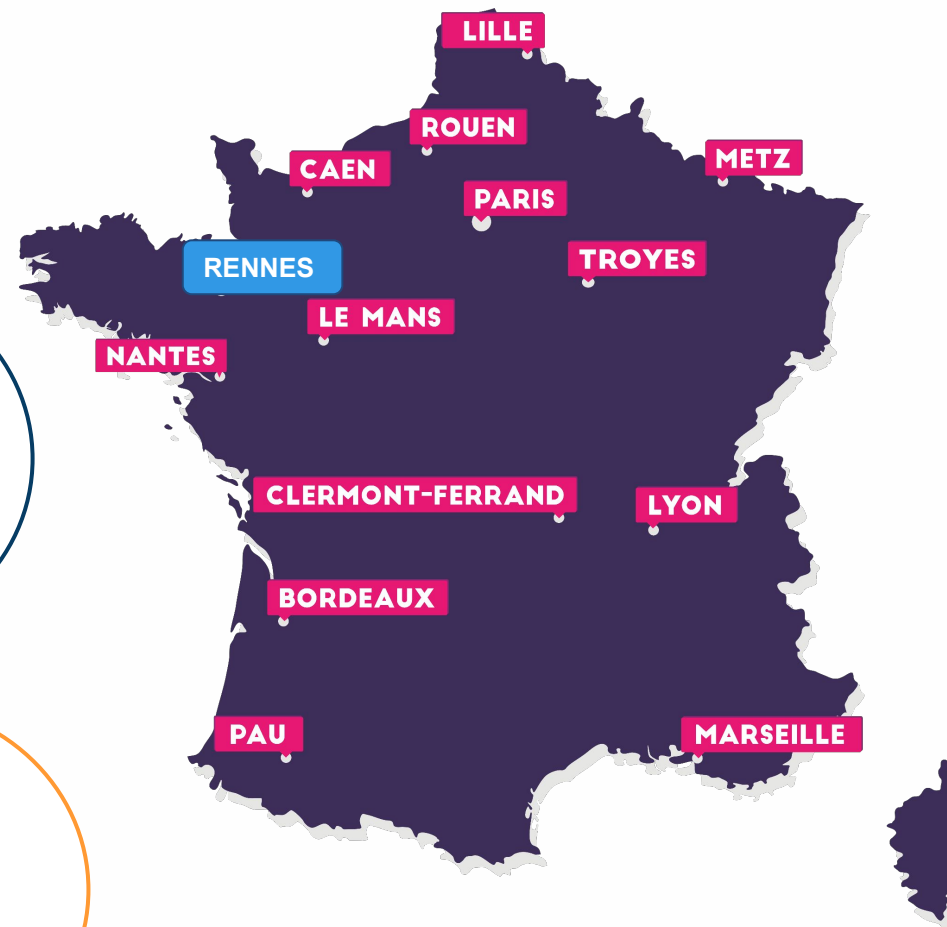
**8 962**

candidat.es en  
ateliers Coup  
de Pouce

**70 tonnes**  
de vêtements  
collectés

**1650**  
bénévoles  
dans toute la  
France

**Plus de  
27 000 h**  
de bénévolat



**1 nouvelle  
association**  
en création

**65%** de  
taux de  
réussite

## 2. L'association

- Création de l'association en septembre 2020
- Démarrage des ateliers en février 2021
- un nouveau local d'intervention en janvier 2022



**En 2022**

**40** partenaires de l'insertion et de l'emploi

**356** personnes accompagnées

**61%** de retour vers l'emploi

**2,5T** de vêtements collectés et revalorisés

## 2. L'association

### Un conseil d'administration renouvelé

Après le départ de Gaëlle Dumbo Smeet, trésorière et co-fondatrice, vers de nouvelles contrées, l'Assemblée Générale qui s'est tenue en mai 2022 a accueilli favorablement les candidatures de 2 de nos bénévoles actives depuis le lancement de l'aventure :



**Ghislaine MICHELANT**  
*bénévole RH devient*  
*trésorière*



**Léa Chauviré**  
*bénévole image devient*  
*secrétaire générale*

Le Conseil d'Administration et la directrice co-fondatrice se sont réunis une fois par mois afin de définir et suivre les **orientations stratégiques et opérationnelles** de l'association en matière notamment d'actions prioritaires, de ressources financières et humaines.

## 2. L'association

Une équipe opérationnelle salariée pérennisée et étoffée



**Maguy KERSUAL**  
*Directrice & co-fondatrice*



**Emilie NAUCHE**  
*Chargée de Projet insertion*



**Violette SCHOT**  
*Chargée des partenariats entreprises*

Après une année 2021 marquée par le lancement et la structuration des activités, l'année 2022 a permis de pérenniser les postes de Maguy, directrice, et d'Emilie, chargée des partenariats insertion afin de répondre aux **besoins croissants d'accompagnement des candidats**. Un 3<sup>e</sup> poste a été créé afin d'assurer le développement et le déploiement des **partenariats entreprises** : Violette est arrivée dans l'équipe en octobre 2022 !

## 2. L'association

### Nos volontaires en service civique et stagiaires en 2022



**Gabriel SOMARANDY**  
*Volontaire Service Civique  
de septembre 2021 à juillet 2022*



**Amina DRAME**  
*Volontaire Service Civique de  
juillet 2022 à avril 2023*



**Rosalie DESERT**  
*Stagiaire de septembre à  
décembre 2022*

Impliqués dans la vie quotidienne de l'association, les volontaires en service civique et les stagiaires mènent des **actions variées et essentielles au bon déroulement de nos activités** ! Notamment : appui dans l'organisation et l'animation des ateliers et sessions de tri de vêtements, suivi des candidats 3 mois après leur passage chez nous, communication sur les réseaux sociaux, amélioration des outils, etc...



## 2. L'association

Une communauté de bénévoles engagée qui s'agrandit !



1230  
heures  
de  
bénévolat



Une centaine de supers bénévoles à nos côtés : un grand MERCI à vous !!



## 2. L'association



### **Claire, bénévole TRI**

"Je cherchais une activité bénévole qui allie utilité sociale et travail manuel, pour sortir un peu la tête des écrans. Je suivais déjà de loin les activités de la Cravate Solidaire, impressionnée par leurs actions, je me suis donc dit que c'était le bon moment pour passer le cap! Dès le premier atelier de tri (tri des vêtements donnés, étiquetage et mise en rayon pour les bénéficiaires), j'ai découvert une équipe impliquée, organisée et accueillante pour rendre ces sessions le plus agréable possible aux bénévoles. Cerises sur le gâteau : en plus d'un fort impact social, grâce au réemploi de vêtements j'ai le sentiment de contribuer à réduire l'impact environnemental et j'ai pu rencontrer d'autres bénévoles d'âges, de milieux et de professions très différentes, ce qui est très enrichissant!"



### **Charles, bénévole RH**

"Sensibilisé au bénévolat de compétences lors d'expériences précédentes, j'ai souhaité poursuivre cet engagement lors de la création d'ESCAL RH. Au même moment, naissait l'antenne nantaise de La Cravate Solidaire et c'est donc tout naturellement que j'ai rejoint l'équipe de bénévoles. Dans la mesure du possible, je participe chaque mois à un atelier coup de pouce en tant coach RH avec pour maître mot la bienveillance. La diversité des rencontres est fantastique et les échanges sont toujours très riches humainement. Nous contribuons régulièrement à quelques belles réussites mais nous aimerions faire toujours plus, c'est parfois frustrant !"



### **Agnès, bénévole Image**

"Je m'appelle Agnès et suis jeune retraitée. J'ai choisi d'être bénévole à la Cravate Solidaire tout d'abord parce que c'est une association à taille humaine, avec la bienveillance qui va avec. L'ambiance y est dynamique, chaleureuse, amicale. L'organisation est top, principe d'inscription aux ateliers par un doodle mensuel, ce qui permet de proposer ses disponibilités à la carte, sans contrainte d'engagement.

Participer à une mission de bénévolat en apportant mes conseils et mon expérience me paraissait une évidence dès l'instant où je pouvais disposer de plus de temps libre.

Ma mission de conseillère en image est très gratifiante. Chaque candidat à habiller est un petit défi, afin de lui proposer une tenue qui lui convienne, le valorise, dans laquelle il se sente bien et corresponde à sa personnalité. Son sourire dans le reflet du miroir est pour moi la meilleure des récompenses !"

## 2. L'association

### Un nouveau local d'intervention

En 2022, on s'installe dans un nouveau local adapté à nos besoins !

Situé à Nantes au 3 boulevard Salvador Allende 44100 Nantes station - Gare Maritime, le **local est facilement accessible**.

Nous disposons d'un **espace de 135m2** composé d'un espace d'accueil chaleureux, un dressing composé de dons de vêtements, deux bureaux pour réaliser des simulations d'entretien, et un espace de travail pour l'équipe !



## 2. L'association

### La Cravate, acteur du réemploi du textile

L'industrie textile est la 2<sup>e</sup> plus polluante au monde ! La Cravate Solidaire contribue à **lutter concrètement contre le gaspillage du textile** en collectant des vêtements, chaussures et accessoires adaptés aux entretiens d'embauche via :

Les collectes  
auprès des  
collaborateurs  
d'entreprises

Les dons de  
particuliers

Les collectes  
auprès des  
enseignes du  
textile

En 2022, l'association a collecté **2,5 tonnes de vêtements qui ont été triés et revalorisés** dans notre dressing solidaire, ou bien auprès de notre partenaire local, le Secours Populaire de Rezé qui en ont particulièrement besoin.



## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.1 Notre action phare : l'atelier Coup de Pouce

L'atelier Coup de Pouce est un temps d'accompagnement **individuel** de 2 heures de **préparation aux entretiens** en 3 étapes :

- > le don d'une tenue et des conseils en image personnalisés
- > une simulation d'entretien et des conseils RH
- > une séance photo pour le CV et les réseaux sociaux

En 2022, l'accompagnement a plus que doublé par rapport à 2021, passant de 140 à **356 personnes accompagnées** !

356 candidat.es  
accompagné.es



# Des publics très variés accompagnés

Des personnes migrantes

Des jeunes peu ou pas diplômés

Des personnes sous-main de justice

Des allocataires du RSA

Des personnes ayant connu une fracture avec le milieu professionnel

Des personnes en centre d'hébergement

**88%**

De revenus inférieurs à 1000€

**21%**

Sont sans revenu

**28%**

Viennent des QPV

**45%**

sont des jeunes de – 26 ans

**47%**

sont des femmes

**40%**

sont des étrangers

**52%**

ont un niveau infra-bac

## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.2 des actions complémentaires d'information et de sensibilisation auprès des publics

Chez les  
partenaires ou  
en forums  
emploi

Informations  
collectives

12  
actions



Ateliers collectifs

21  
personnes

- Présenter l'association et ses actions auprès d'un public d'une association partenaire ou dans un événement emploi (forums...)
- Aborder l'importance de la préparation de son entretien, de la première impression sans aller plus loin
- Permet de mobiliser le public en amont d'un atelier, s'assurer de la compréhension de l'atelier et limiter l'absentéisme
- Module de sensibilisation de 2h en présentiel auprès d'un groupe de candidats (en moyenne 10 participants) sur la thématique des codes professionnels et de l'image
- Permet de travailler sur une thématique concrète et d'apporter des conseils pratiques et théoriques
- Identifier les besoins et proposer un accompagnement individuel

## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.3 aller à la rencontre des habitants des Quartiers Politique de la Ville

3 sensibilisations au **Sillon de Bretagne** dont 1 en mars et 2 en octobre

2 sensibilisations au **Dervallières** en mars et juin

Café de l'emploi à la **Maison de quartier de la Bottière** en mai

1 événement socio-culturel autour du bien être et de l'estime de soi avec une sensibilisation à l'image / la posture professionnelle au **CSC de Château** à Rezé en décembre



- Enjeu de mobilisation des candidats :**
- en multipliant les **actions collectives**
  - en capitalisant sur des **partenariats en QPV** et en créant de nouveaux
  - en participant aux **événements de quartier**





## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.4 un réseau de partenaires mobilisés à nos côtés



## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.4 un réseau de partenaires mobilisés à nos côtés



## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.4 un réseau de partenaires mobilisés à nos côtés

“Retours des candidats toujours très positifs : ils adorent ! Accueil chaleureux et bienveillants, bons conseils, pas de jugement, mise en confiance...”

“Recevoir par la suite, la grille d'entretien leur est également bénéfique afin de pouvoir revoir avec eux les "axes d'amélioration" et valoriser les "points positifs"”

“Aide à la préparation, clarification de ce qu'est un entretien, les questions qui peuvent être posées, travail sur l'image”



## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.5 des bénévoles formés pour mieux accompagner

- **92** bénévoles ont participé au moins une fois à un atelier Coup de pouce en 2022
- **Formations de nos bénévoles :**
  - > sur les **publics accompagnés** (EPA avec France Horizon, Personnes sous mains de justice, QPV avec la Pépinière Jeunesse du Breil etc...)
  - > sur les **secteurs d'emploi** : services à la personne, métiers de la restauration, ....
  - > **à venir en 2023** : sensibilisation à la non discrimination à l'embauche, image, EPA



#### **Vincent, bénévole RH**

"J'interviens à la Cravate depuis un peu plus d'un an en tant que "coach RH". J'apprécie beaucoup ces entretiens simulés qui sont pour moi une vraie manière de me sentir utile, en mettant en pratique mon expérience de recruteur. Ces rencontres sont toujours de vrais moments de vérité et d'amitié, j'apprécie particulièrement de voir les personnes retrouver confiance en leur projet et en leur capacité à convaincre un recruteur. La complicité entre bénévoles et avec les permanents de l'association est aussi très agréable. On a un peu l'impression d'être en famille !"

## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.6 des candidats reboostés



**Bouba**

**CDD de plus de 6 mois en tant que ouvrier  
en manutention et magasinage**



**Choueb**

**CDD + de 6 mois  
Travailleur social**



**Armenuhi**

**En formation de prothésiste  
dentaire**

## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.6 des candidats reboostés

***“Je tenais à vous présenter mes sincères remerciements à toute l'équipe de la Cravate Solidaire (et au Clubhouse grâce à qui j'ai pu m'inscrire).  
Cet atelier m'a fait beaucoup de bien, était très professionnel et bienveillant et vos retours m'ont confirmé l'envie réelle de retravailler même à temps partiel...”***

Hélène

***“Un grand merci à chaque membre de l'équipe pour sa gentillesse, sa bienveillance et sa disponibilité. J'ai passé avec vous un après-midi à la fois très encourageant et très réconfortant, qui m'a bien reboostée. Vous faites un travail d'utilité publique et avec beaucoup d'humanité, c'est génial !”***

Anne

***“Je vous remercie, je dis merci à l'équipe. L'accueil était bien, avec tout le monde et puis les bénévoles étaient à l'écoute. Ils étaient compréhensifs et ont su me mettre en confiance.”***

Thierno

***“Je souhaite vous remercier pour ce que vous faites pour nous les accidentés de la vie, grâce à vous, j'ai repris confiance en moi et suite à notre échange, j'ai eu une opportunité. J'ai décroché un CDI.”***

Nabil

## 3. L'accompagnement des candidats

### 3.6 des candidats reboostés

**81% des candidat-e-s sont très satisfait-e-s des ateliers**

**73% se sentent à l'aise dans la tenue professionnelle donnée et ont compris les codes vestimentaires liés à leur métier**

**75% des candidat-e-s se sentent très reboosté-e-s pour la suite de leur recherche**

**Un taux de sortie positive de 61% en 2022**

# La mobilisation des entreprises dans la lutte contre les discriminations !

Par l'**implication des collaborateurs** dans nos actions :



**28 collectes** de vêtements organisées en entreprise **en 2022**



**6 collaborateurs en mécénat de compétence** ont accompagnés des candidat.es en **ateliers Coup de Pouce**



**Plus de 20 collaborateurs** ont participé à des **sessions de tri** dans notre dressing solidaire

**Les professionnel.le.s sont sensibilisés aux pratiques non-discriminantes en entretien et aux enjeux de réemploi du textile**

**28**  
entreprises  
partenaires



# Notre action phare : le parcours Cravate !



1 collecte de vêtements organisée sur le site de Vinci à Nantes

FONDATION  
D'ENTREPRISE  
VINCI  
POUR LA CITÉ



10 collaborateurs mobilisés en session de tri



3 collaborateurs RH ont accompagné des candidat.es en atelier Coup de Pouce



## L'implication des collaborateurs en atelier



*“Partage, Rencontres, Accompagnement, Dépassement de soi, Se regarder dans un miroir – au vrai sens du terme, concrétiser ses rêves et se surpasser, Émotions.*

*Voilà les mots qui illustrent les ateliers auxquels j’ai participé. Vous aimez les relations humaines, alors vous aimerez être bénévole à La Cravate !”*

**Aude, Conseillère en gestion de patrimoine à la Société Générale**



*“Super ! Très enrichissant, rempli de bonne volonté et de bienveillance !!”*

**Daphné, Coordinatrice approvisionnement à Vegetal Solutions**



# La taxe d'apprentissage



La Cravate Solidaire est sur la liste nationale des **structures habilitées à collecter le solde de la taxe d'apprentissage** versée par les entreprises

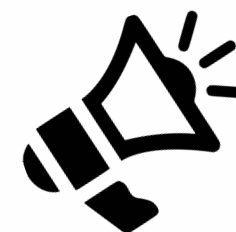


**Campagne en cours** : ouverture de la plateforme aux entreprises fin mai 2023 pour faire leur choix

C'est quoi ?

La taxe d'apprentissage **est due par toutes les entreprises** soumises à l'impôt sur les sociétés.

Elle contribue au financement de formations par l'apprentissage, de formations initiales technologiques et professionnelles, et favorise l'insertion professionnelle.



**PARLEZ-EN AUTOUR DE VOUS !**

## Les collectes d'invendus



Développer nos partenariats sur les dons d'**invendus**, en particulier sur nos **besoins prioritaires** :

- **chaussures**
- **vêtements homme/femme grande taille et petite taille**
- **ceintures**
- **maquillage neuf**

# Un réseau local et national d'entreprises engagées

à nos côtés



Sous égide de la  
Fondation Caritas France



# La confiance

## de nos partenaires publics



**PRÉFET  
DE LA LOIRE-  
ATLANTIQUE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**MINISTÈRE  
DES SOLIDARITÉS  
ET DE LA SANTÉ**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



## Et en 2023 ?



**Accompagner encore + de candidats en atelier Coup de pouce tout en gardant la qualité de notre accueil**

450 personnes accompagnées

50 partenaires prescripteurs

Et toujours autant de bienveillance, de convivialité et de fun :)



**Aller à la rencontre de nos publics**

Aller dans les quartiers proposer nos accompagnements

expérimenter des formats innovants sur le bassin nantais

évaluer les besoins dans le Département



**Agir encore + sur le regard des recruteurs**

Développer nos partenariats entreprises

Impliquer davantage de collaborateurs dans nos actions

sensibiliser à la non discrimination et au réemploi de textile

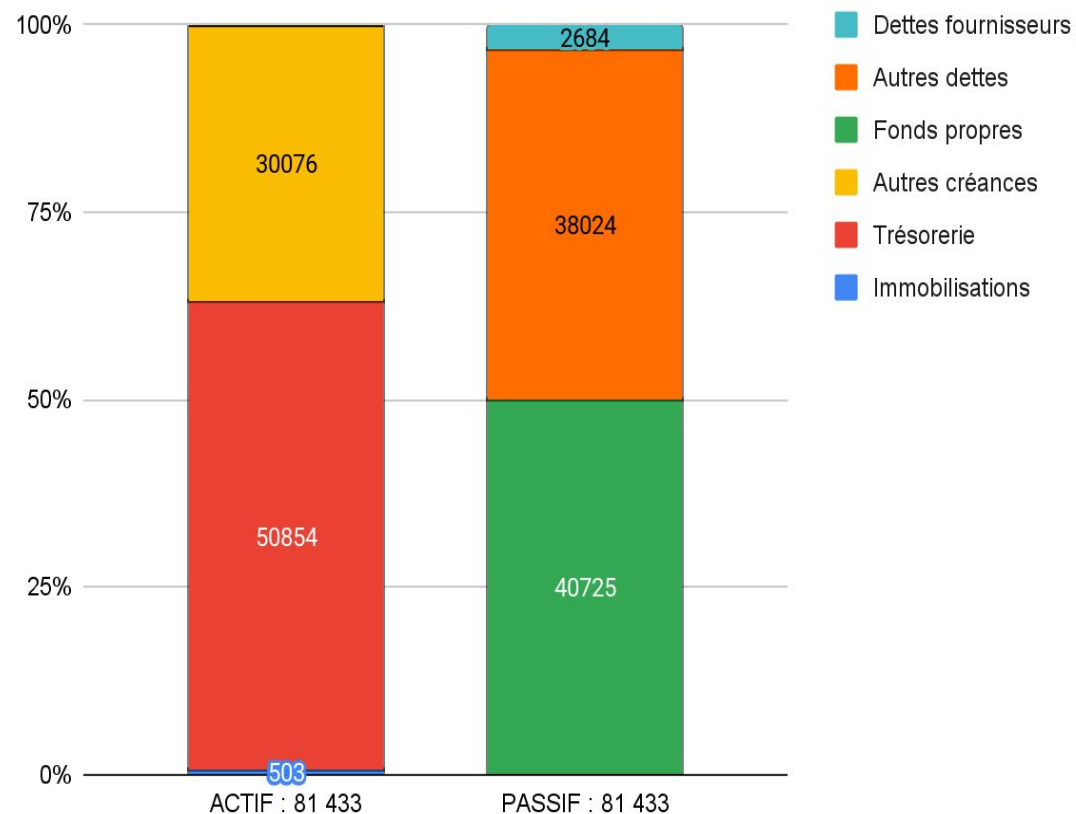
# PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER ET DES RÉSULTATS POUR L'ANNÉE 2022

- **Comptabilité de trésorerie** : suivi, par la trésorière, au mois le mois, des dépenses et des recettes à partir des relevés bancaires et des justificatifs
- **Bilan et compte de résultats** élaborés par le Cabinet comptable Gesco

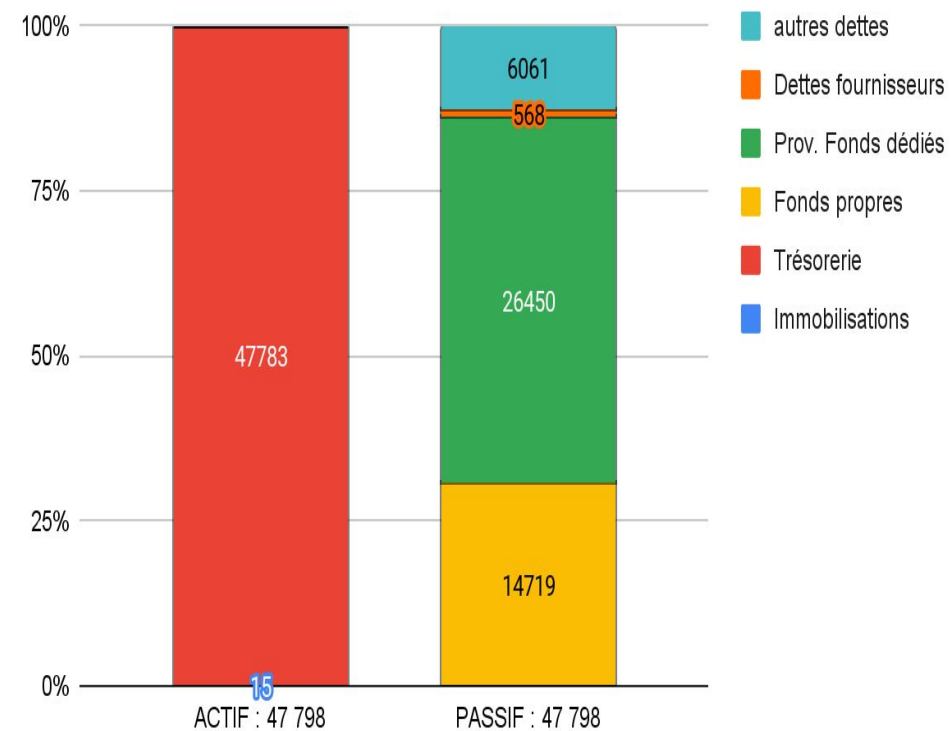


# Rapport financier : Le bilan 2022

## Bilan financier au 31/12/2022



## Bilan financier au 31/12/2021



# Rapport financier : les principaux indicateurs financiers

## L'activité de l'Association en 2022 :

### RESSOURCES ASSOCIATIVES 2022

Concours publics et subv. d'exploitation : 1 333 €

Cotisations des adhérents : 90 €

Utilisation des fonds dédiés : 26 450 €

Dons, Adhésions, Mécénats, Legs : 129 013 €

Total des ressources : 156 886 €

### RESSOURCES ASSOCIATIVES 2021

Concours publics et subv. d'exploitation : 0 €

Cotisations des adhérents : 0 €

Utilisation des fonds dédiés : 0 €

Dons, Adhésions, Mécénats, Legs : 84 441 ⇨⇨

Total des ressources : 84 441 € <sup>34</sup> ⇨⇨

### Evolution

+65,5%

+101,30 %

# Rapport financier : les principaux indicateurs financiers

## SYNTHÈSE DE L'ACTIVITE

	2022	2020/2021(13 MOIS)	Evolution	
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>157 623</b>	<b>84 441</b>	+ 73 182	+ 102,2 %
<b>Charges de fonctionnement</b>	33 303	14 829	+18 474	+ 143,3 %
<b>Impôts et taxes</b>	1 401	579	+ 822	+ 162,1 %
<b>Charges de personnel</b>	97 665	27 870	+ 69 795	+ 279,6 %
<b>Dotations aux amortissements</b>	61	0	+ 61	
<b>Reports en fonds dédiés</b>	0	26 450	- 26 450	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>25 156</b>	<b>14 719</b>	+10 437	+85,20 %
<b>Résultat courant</b>	25 156	14 719	+10 437	+85,20 %
<b>Résultat exceptionnel</b>	850	0	+ 850	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>26 006</b>	<b>14 719</b>	+11 287	+ 91,40 %

# PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER ET DES RÉSULTATS POUR L'ANNÉE 2022 : EN QUELQUES CHIFFRES

**PRODUITS D'EXPLOITATION**

**158 K€**

**+ 102,20 %**

**Hausse de 73 179 €**

**FONDS PROPRES**

**40 725 €**

**RÉSULTAT**

**26 006 €**

**TRÉSORERIE**

**50 854 €**

36

La Cravate Solidaire - Budget prévisionnel 2023			
Charges	Montants	Produits	Montants
<b>Achats</b>	<b>4 080 €</b>	<b>Ventes et prestations de services</b>	<b>2 500 €</b>
Achat matériel	3 000		
Achats fournitures non stockées	1 080	Prestations d'accompagnement	2 500
<b>Services extérieurs</b>	<b>10 848 €</b>		
Entretien réparations	1 500		
Assurance	1 708		
Loyer et Charges locatives	7 640		
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>8 770 €</b>	<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>121 422 €</b>
Honoraires	3 028	Etat	Préfecture 17 000
Publicité, Publications	900		Pôle Emploi 5 000
Transports	500		
Voyages, missions et réceptions	3 034	Région	Région Pays de La Loire 5 000
Frais de Télécom et postaux	1 188		
Service bancaire	120		
<b>Impôts et taxes sur salaires</b>	<b>1 000 €</b>	<b>Conseil Départemental</b>	CD 44 20 000
Vers. Formation continue	1 000	<b>Ville &amp; Intercommunalité</b>	Nantes Métropole 23 000
<b>Salaires et charges</b>	<b>125 907 €</b>	<b>ENTREPRISES ET FONDATIONS</b>	
	67 148	Managers et Territoires	9 160
Rémunérations		Fondation Société Générale	4 000
	8 982	Fondation Total	3 000
Services civiques et stages		Fondation EDF	10 000
Médecine du travail	210	Fondation Bouygues	5 000
Charges sociales	43 639	Autres dons d'entreprises locales et nationales	20 262
Autres frais liés aux salaires	5 928		
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>0</b>		Produits exceptionnels <b>0</b>
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>0</b>		Reprises N-1 <b>26 683</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>150 605 €</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>150 605 €</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES</b> La Cravate Solidaire De l'Impact local au National			
<b>Emplois des contributions volontaires</b>		<b>Contributions volontaires en nature</b>	
Don en nature	60 750	Don en nature	60 750 €
bénévolat	271 440	Bénévolat	271 440 €
<b>TOTAL EMPLOIS VOLONTAIRES</b>	<b>332 190</b>	<b>TOTAL RESSOURCES VOLONTAIRES</b>	<b>332 190 €</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>482 795</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>482 795 €</b>

# BRAVO ET MERCI !

