

# RAPPORT D'ACTIVITE 2023

2019 - 2023 : 5 ans déjà !



# TABLE DES MATIERES

**01** Bienvenue **PAGE 02**

**02** Le rapport moral **PAGE 03**

**03** Notre évolution en chiffres **PAGE 10**

**04** Nos 5 dernières années **PAGE 11**

**05** Nos candidats en chiffres **PAGE 13**

**06** Les équipes **PAGE 15**

**07** Nos accompagnements  
en 2023 **PAGE 19**

**08** Les 5 incontournables pour des  
Ateliers Coup de Pouce réussis ! **PAGE 21**

**09** Le programme Jeun'ESS **PAGE 38**

**10** La vie du réseau national **PAGE 40**

**11** Le rapport financier **PAGE 42**

**12** Les petits et les grands  
moments de La Cravate ! **PAGE 48**

**13** 2024, la feuille de route ! **PAGE 50**

**14** Merci à nos financeurs et  
mécènes **PAGE 51**

# BIENVENUE DANS NOTRE 5ÈME RAPPORT D'ACTIVITÉ !



**2023 marque nos 5 ans d'arrivée sur le territoire bordelais (et oui déjà) et c'est aussi une année de transition pour la Cravate !**

Le challenge : continuer à déployer nos activités tout en préparant la succession d'Anne à la Direction par nos 3 responsables de Pôles. Une nouvelle organisation en mode partagé qui s'impose tout naturellement à nous au vu de leur implication et de leur complémentarité. Une année riche en partage entre l'équipe opérationnelle et le CA mais aussi bien sûr avec l'ensemble de notre communauté de bénévoles et nos partenaires.

Comme d'autres associations, nous faisons face également à la nécessité d'assurer notre financement dans un contexte compliqué pour répondre aux demandes de nos partenaires de l'insertion. Le paradoxe : plus de demandes et moins de financement pour nous tous..

**Et comme à la Cravate on ne lâche rien : grâce à vous et à votre engagement à nos côtés, nous préparons activement les 5 prochaines années au service de l'égalité des chances !**

**Anne Pougeade et Max Forestier**  
*Co-présidents*

# RAPPORT MORAL : LES GRANDS TEMOINS DE NOS 5 ANS !

**Octobre 2018, notre trio de cofondatrices se réunissait chez Anne pour une première réunion, le début d'une grande aventure !**

Dès le premier atelier le 19 juin 2019, notre mission de favoriser l'insertion professionnelle des personnes éloignées de l'emploi à Bordeaux et ses environs s'est concrétisée à travers diverses actions et initiatives qui se sont étoffées au fil des mois et ce malgré la période Covid.

**Chaque tenue offerte, chaque sourire partagé, chaque réussite professionnelle accomplie par nos bénéficiaires est un témoignage de l'impact positif que nous avons sur notre territoire.**

Au fil des ans, nous avons vu notre association croître et se renforcer, grâce à l'engagement des bénévoles, au soutien généreux de nos partenaires et l'implication de l'équipe, moteurs de la réussite.

A titre personnel, ces cinq années nous ont permis d'apprendre énormément sur le monde de l'insertion, de l'ESS et surtout de faire de belles rencontres. Elles ont aussi été riches en émotions et nous avons été témoins de l'impact positif que peut avoir un Atelier Coup De Pouce.

En regardant en arrière, nous sommes reconnaissantes envers toutes les personnes qui ont contribué, de près ou de loin, au succès de l'Association Cravate Solidaire Bordeaux. Ensemble, nous avons fait la différence dans la vie de nombreuses personnes, et nous sommes impatientes de voir ce que nous réservent les prochaines années !

**Merci à chacun d'entre vous pour votre engagement et votre soutien continu. Continuons à bâtir un avenir où l'inclusion et la solidarité sont au cœur de la société.**



**Sandrine Brochard-Dumas et Béatrice Foret, Co-fondatrices**



**Yann Lotodé Directeur national du développement**

**En cinq ans d'existence, La Cravate Solidaire Bordeaux a su prendre la place d'une vraie locomotive pour l'ensemble du réseau.**

C'est une association qui innove sur son territoire en prenant toujours compte des besoins de nos candidats et qui partage régulièrement ses outils pour les dupliquer dans toute la France : que ce soit avec ses parcours Coup de pouces connectés mais aussi avec ses ateliers en ligne CDPAM créés pendant la crise du Covid permettant ainsi aux bénévoles RH de continuer à accompagner des candidats.

Je suis également impressionné par le travail effectué sur ces cinq dernières années au contact des publics issus des quartiers prioritaires : LCS Bordeaux a toujours su orienter ses actions à destination des plus fragiles.

Dès les débuts jusqu'aux 5 ans de l'association : j'ai assisté à la création d'une dynamique bénévole hors-pair du terrain jusqu'à la gouvernance avec, maintenant, une communauté de plus de 300 bénévoles.

**Un grand bravo également à toute l'équipe salariée dont les compétences sont à la hauteur de l'engagement des bénévoles et de ces cinq années d'impact sur le territoire Bordelais.**

**Février 2020, je débarque à La Cravate Solidaire Bordeaux avec la ferme envie de découvrir de plus près le monde de l'insertion professionnelle.**

À peine arrivée, nous sommes confinés. Nous aurions pu mettre en pause les accompagnements, mais c'était sans compter sur l'énergie de Anne qui a embarqué toute la petite équipe dans la création et le déploiement des Coups de Pouce à la Maison. Cette réactivité et ce dynamisme caractérisent parfaitement ce qu'est La Cravate Solidaire.

Chaque année depuis 5 ans a connu sa spécificité, son challenge et c'est tellement motivant. Partenaires, candidats, bénévoles, équipe, chaque jour les rencontres s'enchaînent mais restent uniques. 5 ans après, je suis toujours aussi motivée par la cause et les valeurs défendues par l'association. La prise de nouvelles responsabilités m'a permis de voir la Cravate sous un autre prisme et de grandir au rythme des années. La Cravate, c'est réellement une aventure humaine incomparable, sensationnelle et épanouissante.

**J'ai hâte de voir ce que nous réserve les 5 prochaines années !**

**Amanda Cousy Co-Directrice et Responsable des activités Bordeaux Métropole-1ère salariée**





**Ingrid Berghman**  
**Directrice de WeJOB et**  
**première partenaire insertion**

**La Cravate Solidaire, une aventure de la première heure avec WeJOB pour une mission commune : l'emploi et des activités complémentaires entre nos deux associations.**

La Cravate Solidaire a trouvé une solution clé sur un sujet toujours d'actualité : "L'habit ne fait pas le moine... mais il facilite l'échange avec un employeur". En cela, nous avons mis en place notre partenariat sur tous nos programmes ! Grâce à la Cravate, nos jobeurs peuvent être plus à l'aise en entretien, comme avoir une photo sympa sur leur CV : des points importants de leur parcours vers l'emploi.

Au-delà, La Cravate a cette magnifique capacité à rassembler, cette bonne humeur et cette créativité qui me séduisent au quotidien. Vous n'hésitez pas à partir sur de nouveaux projets, comme sur les routes de Gironde où nous nous retrouvons, par exemple avec La Cravate Mobile !

**Bravo à vous ! Continuez à innover et à sourire à chacun : "tous ensemble, on ira plus loin", comme le dit un proverbe africain !**



**Jean-Luc Gleyze, Président**  
**du conseil départemental de**  
**Gironde (soutien depuis 2019)**

Derrière chaque cravate pour le mariage d'un ami, pour le premier entretien d'embauche de notre enfant ou simplement pour offrir, il y a des « **petites mains** » **au grand savoir-faire**. Mais à la Cravate Solidaire il y a plus encore : **des bénévoles, des vêtements récupérés et réemployés, des associations** qui maillent la France d'un tissu de femmes et d'hommes qui aident ou sont aidés, qui forment ou sont formés.

**Je veux les remercier, leur rendre hommage et leur assurer de l'engagement plein et entier du Département, aux côtés de précieux partenaires comme la Cravate Solidaire, dans la lutte contre toutes les discriminations.**

**En Gironde, ce sont 111 candidats accompagnés en 2019 rien que sur Bordeaux et 1454 en 2023 à travers l'ensemble du département.** Autant de femmes et d'hommes, de tous âges, que nous avons accompagnés sur le chemin de la confiance, de l'appropriation des codes de l'entreprise et de la réussite de leurs entretiens dans les meilleures conditions !

Alors que les coupes budgétaires du service public et les réformes augurent un monde du travail toujours plus précaire, nous avons un devoir à rester unis, sur le terrain, pour faire vivre l'alternative : **l'accès à un travail digne et choisi.**



**Aude DARCHY- bénévole de la première heure ( ou presque ) et ancienne candidate**

J'ai découvert La Cravate Solidaire en 2019 à l'occasion d'un forum organisé par Force Femmes alors que j'étais en reconversion professionnelle et à la recherche d'un nouveau positionnement professionnel dans le domaine des Ressources Humaines.

En tant que femme de plus de 50 ans ayant déjà eu à subir des retours négatifs liés à mon âge, à mon sexe ou à mon passé professionnel lors d'entretiens d'embauche, j'ai été interpellée d'abord par le slogan de La Cravate Solidaire (« L'habit ne fait pas le moine... mais il y contribue ») que j'ai trouvé très juste, puis par la dimension de lutte contre les discriminations à l'embauche portée par l'association.

**Logiquement, je me suis inscrite à un atelier Coup de pouce. Et j'ai été littéralement enchantée par la formule et par l'effet réellement reboostant que le parcours a eu sur moi.**

Alors, j'ai apprécié la bienveillance de tous les acteurs rencontrés, leur implication et leur professionnalisme au service de cette cause éminemment importante. Aussi, c'est tout naturellement, que, dans les mois qui ont suivi, j'ai décidé de devenir à mon tour bénévole à La Cravate Solidaire. Comme coach RH, j'ai eu la chance de pouvoir aider de nombreuses personnes dans des situations très diverses et aux parcours professionnels très variés, ce qui m'a considérablement enrichie personnellement. J'ai aussi pu rencontrer d'autres bénévoles avec lesquels je me suis toujours sentie parfaitement sur la même longueur d'onde (ce qui n'est pas toujours évident dans le domaine des ressources humaines...). Et bien sûr, à La Cravate Solidaire, il y a aussi les salariés qui, au-delà de la prise en charge efficace des bénéficiaires, ont toujours à cœur de prendre soin et de valoriser les bénévoles, ce qui est primordial pour la motivation et l'engagement sur la durée.

J'apprécie également particulièrement les moments de convivialité qui sont régulièrement proposés par l'association... et qui sont toujours très réussis ! J'ai fait et je fais encore beaucoup de bénévolat, et je peux dire sans hésiter que La Cravate Solidaire est l'association où j'ai trouvé le plus de cohérence entre les valeurs affichées dans lesquelles je me suis reconnue (Acceptation totale de l'autre, Bienveillance, Solidarité, Entraide, Générosité, Convivialité...) et le fonctionnement au quotidien.

**En résumé, ces 5 années avec La Cravate Solidaire ont été une succession de moments d'humanité et de partage qui ont beaucoup de valeur à mes yeux.**

L'aide fournie par l'association est très précieuse pour les personnes souhaitant un retour vers l'activité professionnelle. Séances de coaching, mise à disposition de vêtements adaptés, conseils de spécialistes leur permettant ainsi de se préparer à leurs entretiens ou encore des séances de formation.



**Bérangère Couillard**  
**Députée sortante de la 7ème**  
**circonscription de la Gironde**  
**Ministre de l'égalité F/H**  
**2022 - 2024**  
**et marraine fidèle**

Présente lors de l'inauguration des locaux de la Cravate Solidaire à Bordeaux, lors d'une séance de coaching puis lors de l'organisation d'une collecte de vêtement au sein de l'Assemblée nationale, j'ai l'honneur d'accompagner l'association La Cravate Solidaire depuis plusieurs années désormais dans leur accompagnement des demandeurs d'emploi en situation de précarité.

**La Cravate Solidaire mène ainsi un travail remarquable pour accompagner dans l'accès à l'emploi en révélant le potentiel de tous avec un objectif crucial qui est celui de lutter contre les discriminations liées à l'apparence mais aussi contre les injustices sociales. Chacun doit pouvoir accéder de manière égale à l'emploi.**

A Bordeaux, ce sont 111 candidats qui ont pu être accompagnés en 2019 et désormais près de 1500 en 2023 à travers l'ensemble du département. Ces chiffres nous démontrent que nous devons continuer d'agir concrètement pour lutter contre les discriminations à l'embauche. Mais il nous démontre également que l'association, au-delà de son utilité essentielle, s'appuie sur des valeurs fondamentales mais aussi et surtout une solide équipe de bénévoles.

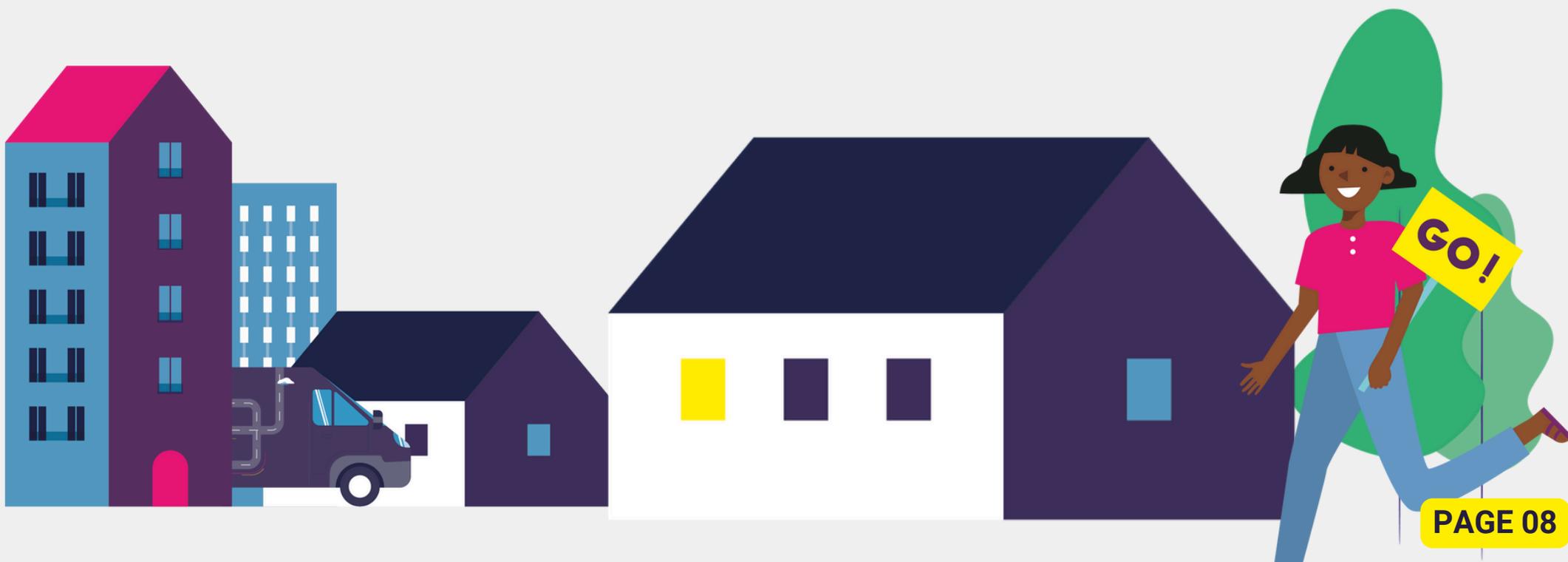
Je tiens ici à les remercier très sincèrement pour leur investissement permettant de lever les barrières à l'emploi.



**La fédération du Crédit Mutuel du Sud-Ouest accompagne la Cravate Solidaire Bordeaux depuis ses premiers pas pour partager un ADN commun : l'inclusion.** Il était donc naturel pour nous de soutenir cette belle équipe qui œuvre avec beaucoup de cœur pour accompagner des demandeurs d'emploi de nos territoires à reprendre pied et à renouer avec le monde de l'entreprise et ses codes.

Merci à La Cravate Solidaire de Bordeaux pour les nombreuses initiatives qui font pleinement écho à nos engagements de banque mutualiste implantée au cœur de la Charente, de la Dordogne et de la Gironde.

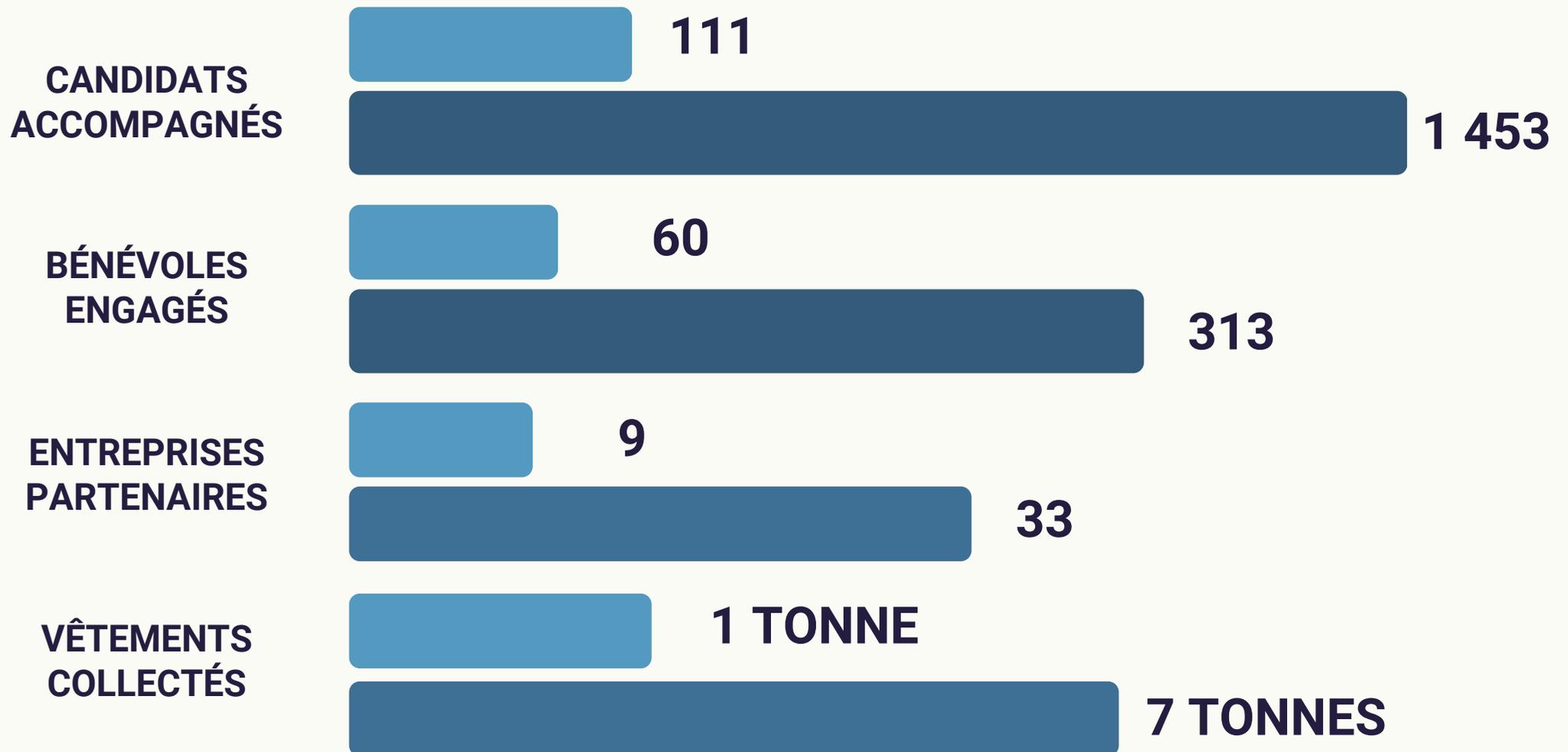
**Sophie Violleau, Présidente du CMSO - Vice Présidente du Crédit Mutuel Arkéa  
(soutien depuis notre première année )**



# NOTRE EVOLUTION EN CHIFFRES

Même si les chiffres ne sont pas une finalité car nos ateliers sont avant tout focalisés sur l'humain, ils témoignent de notre évolution et de notre impact sur le territoire !

2019 2023



# FLASHBACK SUR CES 5 ANS



- Création de La Cravate Solidaire Bordeaux
- 1er Atelier Coup de Pouce à Bordeaux Lac

111

Candidats accompagnés en 2019

494

Candidats accompagnés en 2020

810

Candidats accompagnés en 2021



- Création des parcours Coup de Pouce Connectés
- Étude de faisabilité du projet La Cravate Mobile



- Embauche de la première salariée
- Création et déploiement des ateliers Coup de Pouce à la maison

1078

Candidats accompagnés  
en 2022



- Lancement de La Mobile
- Création des parcours renforcés



1453

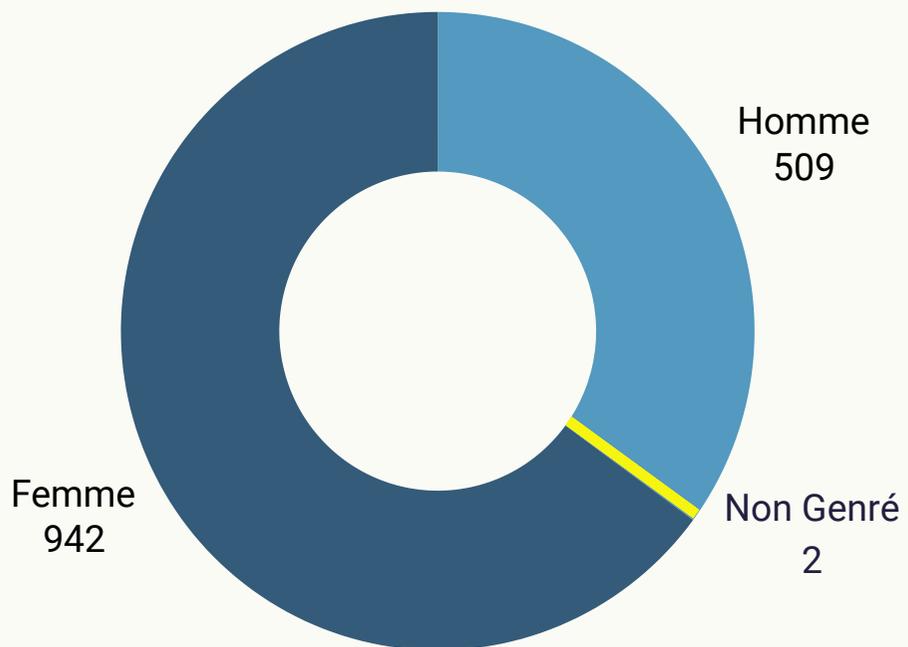
Candidats accompagnés  
en 2023



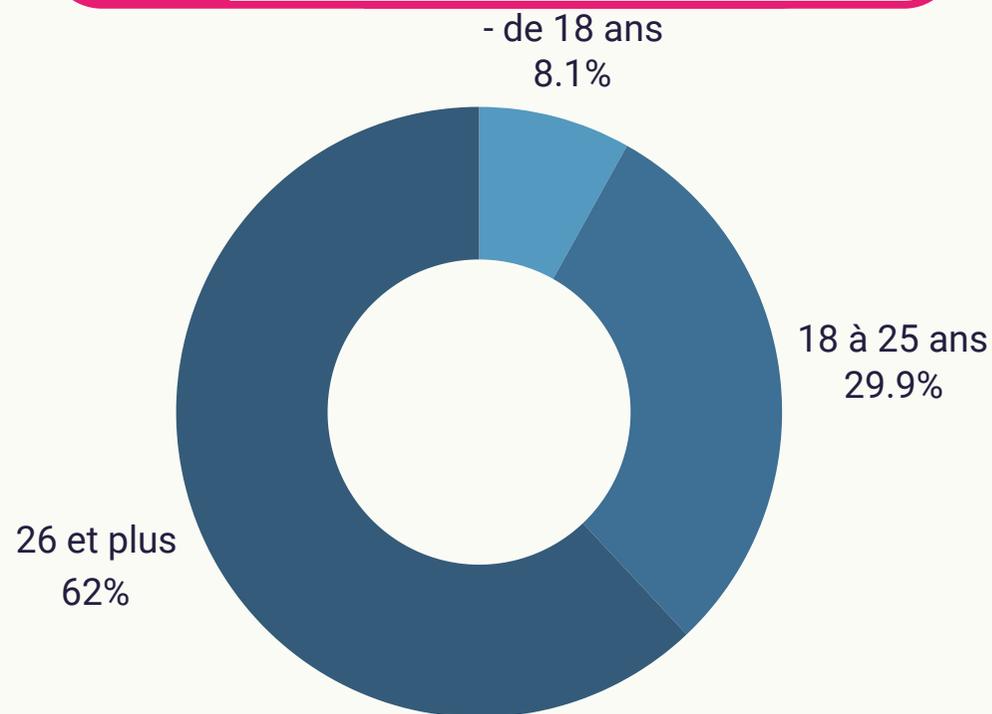
- Déploiement de la Mobile sur toute la Gironde
- Nouvelle organisation interne

# 1453 CANDIDATS ACCOMPAGNÉS EN 2023

## Genre



## Moyenne d'âge

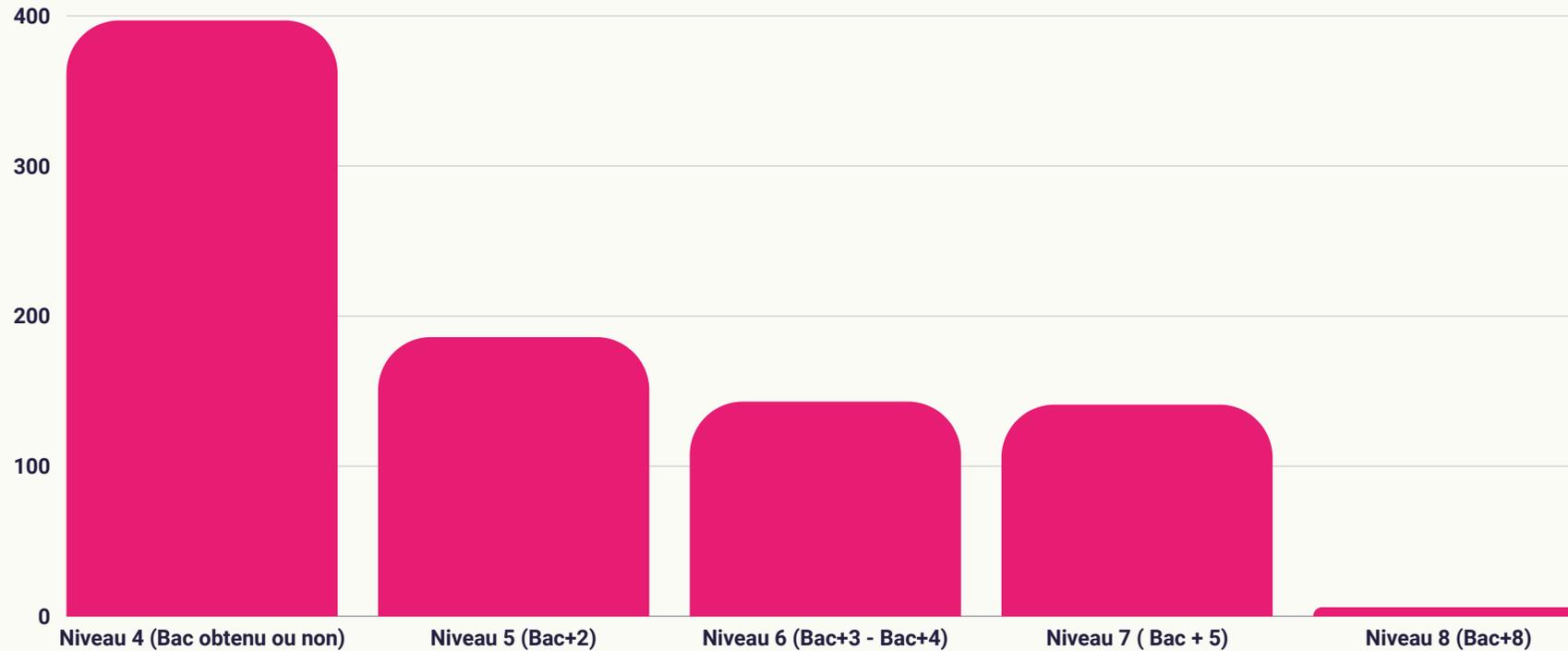


## situation financière

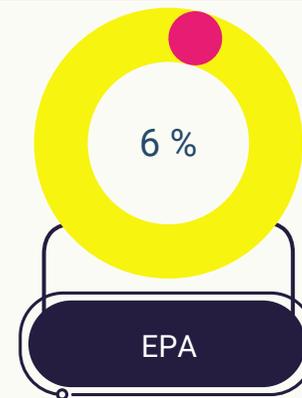
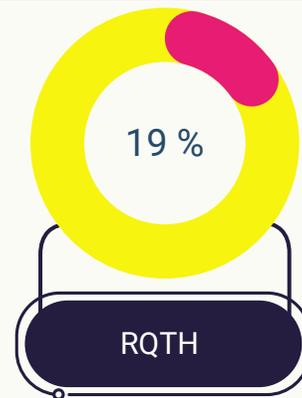




## Diplômes



## Statuts particuliers



**RQTH** : Reconnaissance de travailleur handicapé - **EPA**: Etranger primo arrivant (- de 5 ans )- **SPIP** : Service pénitentiaire d'insertion et de probation

# L'EQUIPE AU 31 DECEMBRE 2023

## LA DIRECTION ET LES RESPONSABLES DE PÔLES

**Communication**



**Anne Pougeade**  
Directrice

**Pôle Mobile**



**Renaud Ehret**  
Responsable Activités Hors les murs

**Pôle développement**



**Mallaury Castaing**  
Responsable Développement

**Communication**



**Kadiatou Kante**  
Chargée de communication en alternance

**Pôle Bordeaux Métropole**



**Amanda Cousy**  
Responsable Activités Bordeaux Métropole

## PÔLE " HORS LES MURS"

**Pôle Mobile**



**Amélie Rivière**  
Chargée de projets Ateliers Mobile

**Pôle Mobile**



**Yellena Julien**  
Chargée de projets junior en Service Civique

**Pôle Mobile**



**Marjorie Colombet**  
Chargée de mission junior en alternance

**Pôle Mobile**



**Jean-Philippe Delavenne**  
Chargé de projet Atelier Mobile en mécénat de compétences

## PÔLE DÉVELOPPEMENT

**Pôle développement**



**Léa Grosjean**  
Chargée de partenariats entreprises en alternance

**Pôle développement**



**Andy Mianfoutila**  
Assistant de direction

**Pôle développement**



**Valérie Lescos**  
Chargée de mission logistique

## PÔLE MÉTROPOLE

Pôle Bordeaux Métropole



**Magali Catalogna**  
Chargée de projets  
Ateliers Coup de Pouce

Pôle Bordeaux Métropole



**Jean-Baptiste Jaureguy**  
Animateur RH et  
Parcours

Pôle Bordeaux Métropole



**William Koch**  
Chargé de mission  
junior en volontariat  
associatif

Pôle Bordeaux Métropole



**Claire Steinmann**  
Chargée de projet  
en mécénat de  
compétence

Pôle Bordeaux Métropole



**Maelis Ressiguie**  
Chargée de projet  
junior en Service  
Civique

Pôle Bordeaux Métropole



**Mathilde Barre**  
Chargée de projet  
junior en Service  
Civique

Pôle Bordeaux Métropole



**Candice Vigeon**  
Chargée de projet  
junior en alternance

## PROGRAMME JEUN'ESS

Jeun'ESS



**Cathy Kleine**  
Coordinatrice  
Programme  
Jeun'ESS

Jeun'ESS



**Ambrine Cottinet**  
Chargée de projet  
junior en Service  
Civique

# ILS ÉTAIENT LÀ EN 2023 ET BIEN LÀ !



Pôle Mobile

**Romane Montuzet**  
Chargée de mission junior



Pôle Mobile

**Théo Tachoures**  
Chargé de mission cycle du vêtement



Pôle Mobile

**Jeanne Benard**  
Chargée de mission junior en Service Civique



Pôle développement

**Mohamed Alami**  
Chargé de développement



Communication

**Simon Spadotto**  
Chargé de Communication



Pôle Bordeaux Métropole

**Lise Jarroir**  
Chargée de projets / ateliers CDP



Pôle Bordeaux Métropole

**Yshma Aboubacar**  
Chargée de projets / Animatrice RH



Pôle Bordeaux Métropole

**Kharys Malouines**  
Chargée de mission junior en Service Civique



Pôle Bordeaux Métropole

**Yassé Malinguinza**  
Chargée de projet junior en Service Civique



Pôle Bordeaux Métropole

**Firdaous Bahaje**  
Chargée de mission junior en Service Civique



Pôle Bordeaux Métropole

**Erin Gaudin**  
Chargée de projets insertion en Service Civique



Pôle Bordeaux Métropole

**Fatoumata Camara**  
Chargée de mission junior en Service Civique



Jeun'ESS

**Barbara Perrollaz**  
Chargée de mission junior Programme JEUN'ESS

# ILS NOUS ONT REJOINT DÉBUT 2024 :



**Skander Ben Hlel**  
Chargée de mission junior en Service Civique



**Awa Gueye**  
Chargée de mission junior en Service Civique



**Dorian Grange**  
Chargée de mission junior en Service Civique



**Carlos Eguida**  
Chargée de mission junior en Service Civique



**Laura Pereira Gonçalves**  
Chargée de développement



**Joelle Guelin**  
Chargée de partenariats entreprises et de mission bénévoles



**Sarah Millet**  
Chargée de projet ateliers délocalisés en stage



**Elouenn Feuillet**  
Chargée de mission junior en Service Civique



**Mathilde Gestas**  
Responsable Programme JEUN'ESS



**Justine Bouffard**  
Chargée de mission junior JEUN'ESS en Service Civique



**Kewe Ndiaye Diop**  
Chargée de mission junior en Service Civique

# NOS ACCOMPAGNEMENTS 2023

Préparer un entretien de recrutement avec simulation d'entretien ? Mise au point de votre image perçue et rebooster votre confiance ?

Préparer un entretien de recrutement avec simulation d'entretien quand on est pas de Bordeaux métropole ? Pas de panique ! On arrive !

Postuler c'est bien, avec les bonnes pratiques, c'est mieux. Le pitch, le CV et la posture, tout ce qu'il faut pour vous préparer !

## Atelier Coup de Pouce

---

Si LCS a un programme phare, c'est bien cet atelier ! Coaching image, don d'une tenue, coaching RH et shooting photo pro pour clôturer les 2h30 d'atelier individuel ayant pour but de préparer au mieux les candidat.es !

## Atelier Coup de Pouce Mobile

---

C'est la fierté de LCSB, pouvoir porter l'atelier Coup de Pouce hors des murs de Bordeaux métropole, afin d'atteindre les publics éloignés et souvent, les plus en demande d'aide pour l'insertion professionnelle

## Atelier Collectif

---

Atelier en groupe pour appréhender et inculquer les bonnes pratiques concernant le CV, l'exercice du pitch et les notions de posture et d'image perçues. Idéal pour aborder les indémodables du recrutement



Vous souhaitez revoir en intégralité toutes les techniques de recherche d'emploi et numérique \* ?

Vous souhaitez revoir en intégralité toutes les techniques de recherche d'emploi ?

Vous êtes à l'aise avec les techniques de recherche d'emploi mais vous souhaitez faire une mise au point depuis chez vous ?

## Parcours Coup de Pouce connecté

---

Formation aux outils numériques et aux techniques de recherche d'emploi avec à la fin, un atelier Coup de Pouce Mobile pour compléter le parcours. Le but ? Être un.e candidat.e connecté.e et bien préparé.e

## Parcours renforcés

---

Parcours alliant module de compétences en visio et participation à l'atelier Coup de Pouce au local d'action. Les modules couvrent plusieurs compétences sélectionnables à la carte

## Coup de Pouce à la maison

---

Disponible uniquement en format numérique et en visio, le.a candidat.e est accompagné.e en individuel sur les principales techniques de recherche d'emploi.

**5 ANS D'ACTIVITÉ !**

**L'OCCASION DE REVISITER NOTRE CŒUR D'ACTION À TRAVERS**

**LES 5 "INCONTOURNABLES" POUR DES ATELIERS COUP DE POUCE REUSSIS !**





**#01**

Un accueil au top des candidats



**#02**

Une communauté de bénévoles active et bien formée



**#03**

Des vêtements de qualité



**#05** Des partenaires d'insertion qui travaillent en complémentarité



**#04** Des entreprises et des collectivités qui nous soutiennent

# #01 L'ACCUEIL DES CANDIDATS: UN BEAU REAMENAGEMENT !



**Magali Catalogna**

Chargée de projets  
Ateliers Coup de Pouce

L'aménagement du local de Bordeaux Lac, bien que tout à fait opérationnel, commençait à montrer ses limites compte tenu du développement des ateliers doubles.

En effet, accueillir deux candidats simultanément demande de la place : **la place d'implanter deux cabines d'essayage, la place de travailler en même temps sans se gêner pour les coachs image, la place de stocker les affaires personnelles des collaborateurs, des bénévoles et des candidats.** La 2ème cabine d'essayage manquait cruellement de confidentialité et notre pauvre porte-manteaux n'en pouvait littéralement plus !

Les 19 et 20 Décembre dernier, le local a été vidé, les vêtements mis en cartons, les rayonnages démontés. Hugo, génial menuisier plein d'idées, a œuvré pour nous livrer un vestiaire pratique, simple, chaleureux. **Quel gain de place et pourtant, on n'a pas poussé les murs !**

Ce nouvel aménagement est une belle vitrine pour la Cravate Solidaire Bordeaux qui nous permet d'accueillir les candidats et nos chers bénévoles dans les meilleures conditions possibles. Et, il faut bien l'avouer, quel plaisir aussi pour les collaborateurs de travailler dans cet environnement.



Nous avons maintenant à notre disposition des armoires pour recevoir les effets personnels de tous, deux vraies cabines d'essayage dont une cabine PMR. La présentation est aérée, les vêtements mis en valeur. C'est bien simple, de l'avis même des coachs et des candidats, on se croirait dans un magasin !

# NOTRE IMPACT CANDIDAT

NOTRE IMPACT DANS LA CHAÎNE DE L'INSERTION EST DEVENU DOUBLE

REMOBILISER OU SOUTENIR LA MOBILISATION DES PERSONNES ÉLOIGNÉES DE L'EMPLOI  
ET  
PRÉPARER ET TRANSMETTRE LES CODES DE L'ENTRETIEN DE RECRUTEMENT

**88%**

des candidats sont **très** satisfaits de leur passage en atelier Coup de Pouce !

**60%**

des candidats réussissent leur entrée dans l'emploi ou la formation de leur choix **dans les 3 mois** suivant l'atelier

**86%**

des candidats qui étaient démobilisés se remobilisent et **reprennent leur parcours vers l'emploi**

# LA PAROLE AUX CANDIDATS



**Oussama**

**CDI Assistant Manager**

*J'ai beaucoup aimé participer à cet atelier, c'était une très bonne expérience et surtout une excellente découverte*



**Flora**

**CDD Téléconseiller**

*Je souhaitais vous remercier pour votre excellent accueil, votre coaching entretien et tous vos conseils avisés, votre relooking et shooting photo en vue de l'entretien pour le poste. Ils ont sans aucun doute contribué à cette issue positive !*



**Guilaine**

***Bienveillance et professionnalisme !***

*Merci à vous tous pour votre accompagnement humain car après avoir subi un licenciement brutal et des années de discréditation, j'ai rencontré des êtres humains ! J'ai vécu auprès de la Cravate Solidaire un accompagnement de relooking, de création de CV et de confrontation d'entretien de recrutement remotivant et encourageant !*

*Même si je n'ai pas encore retrouvé un emploi, je sais que la Cravate Solidaire m'a redonné l'espoir de reprendre une activité professionnelle ! Encore un grand merci à toute l'équipe !*

## #02 UNE COMMUNAUTÉ DE BÉNÉVOLES ACTIVE ET BIEN FORMÉE

**5752**

**Heures de bénévolat**

---

**313**

**bénévoles engagés**

---

**124**

**Mécènes de compétences**

---

**10**

**Formations bénévoles**

---

**7**

**Apéros bénévoles**

---



# NOTRE IMPACT BÉNÉVOLES



## Le bénévolat à La Cravate Solidaire Bordeaux, ça donne quoi ?

Nous avons entrepris d'étudier l'impact du bénévolat à La Cravate Solidaire Bordeaux sur nos bénévoles et avons initié une vaste enquête nationale sur l'engagement des bénévoles au sein du réseau La Cravate Solidaire. Les conclusions en Gironde viennent d'être publiées, et elles sont très significatives !

### Être bénévole à La Cravate Solidaire Bordeaux implique notamment :

#### Améliorer ses connaissances

**82%**

des coachs RH considèrent avoir amélioré leurs connaissances sur les publics accompagnés

#### Découvrir de nouveaux métiers et secteurs d'activité

**64%**

estiment avoir découvert de nouveaux métiers et de nouveaux secteurs d'activité

#### Prendre conscience de la discrimination à l'embauche et de l'impact environnemental du textile

**41%**

estiment avoir pris conscience des discriminations à l'embauche

#### Développer des compétences

**83%**

des bénévoles se forment au moins 1 à 2 fois par an à La Cravate

#### Changer de mentalité sur les publics accompagnés

**76%**

des bénévoles de La Cravate estiment avoir changé de regard sur les publics accompagnés



**38%**

se sentent plus concernés par l'impact de la surconsommation textile



## ZOOM SUR LES APÉROS BÉNÉVOLES MOBILE



Les Apéros de la Cravate Mobile ont débuté en janvier 2023 avec la volonté de remercier l'ensemble des bénévoles et des partenaires impliqués sur ce beau projet avec nous. Il y avait aussi **une volonté de pérenniser notre communauté de bénévoles et de la renforcer en proposant d'accueillir les curieux pour du futur bénévolat ! Et oui sans eux et leur savoir-faire, difficile d'accompagner nos candidats ! Un enjeu d'autant plus fort à la Mobile, puisque ce projet n'a que deux ans et qu'il s'est déployé sur toute la Gironde à grande vitesse ! (je parle bien du projet, pas des conducteurs.)**

Nous avons décidé d'organiser ces apéros sur les 5 territoires d'intervention de la Mobile : le Libournais, la Haute Gironde, le Sud Gironde, le Médoc et le Bassin. **Nous changeons de territoire à chaque fois pour que chaque bénévole puisse avoir l'occasion de participer à ce temps convivial.**

Compte tenu de mon rôle dans la mobilisation des bénévoles sur les ateliers, je peux affirmer qu'il est **essentiel de prendre le temps de partager un moment convivial, de se retrouver en dehors de leur temps de bénévolat, de leur permettre de se retrouver entre eux également, d'échanger sur leur expérience et puis entre le verre de vin et le gâteau apéritif, glisser quelques anecdotes sur les ateliers avec la Mobile.**

Un moment permettant aussi d'apprendre à se connaître tout en ne mettant pas de côté l'actu de l'association bien évidemment.

Il n'y a rien de mieux pour solidifier et pérenniser leur engagement à nos côtés.

**Un bénévole qui se sent pleinement écouté et intégré dans la communauté est un bénévole qui revient en atelier.**



**Amélie Rivière**

# LA PAROLE AUX BÉNÉVOLES



**Michel Coach RH**  
**depuis juillet 2022**

Coach RH, je suis dans ma 2ème année et je suis ravi de participer à l'aventure de la Cravate Solidaire qui est une belle et bienveillante démarche soutenue par une équipe dynamique et joyeuse avec une organisation performante. J'apprécie de pouvoir aider, avec d'autres coach, différents candidats et constate, qu'associé en amont au coaching image, les ateliers coups de pouce aident vraiment les candidats, les (re)motivent et restaure, si besoin, confiance et estime de soi.

Je participe aussi de temps en temps à des ateliers autres : pitch, cv, ... Cela diversifie mon vécu et enrichit mon apport auprès des candidats.

J'interviens en majorité pour la Mobile car c'est à chaque fois un petit voyage "multi dimensionnel" : des candidats actifs et à l'écoute tous différents, de sympathiques retrouvailles avec le team de la Mobile et les coach ainsi qu'un accueil toujours souriant des personnes sur place et d'agréables routes vers divers territoires et communes de Gironde .

Longue vie à la Cravate Solidaire et à la Mobile, qui poussera peut être, un jour, son bénéfique rayon d'action jusqu'au ... Pays Basque ! lieu de racines personnelles.



**Marie-Noëlle**  
**Coach RH et**  
**Image depuis**  
**février 2024**

Bénévole à la Cravate depuis janvier dernier, je suis toujours ravie d'accompagner les bénéficiaires lors des ateliers coup de pouce, en tant que Coach Image et RH. Je me sens comme à la maison en passant la porte du local à Bordeaux, l'équipe est aux petits soins, très bienveillante.

J'adore voir la transformation s'opérer lors du coaching image. En créant une relation de confiance avec la personne, avec joie et bonne humeur, j'arrive à lui faire découvrir une facette insoupçonnée de sa personnalité et la mettre en valeur. Créer une petite parenthèse où elle peut prendre soin d'elle.

Et c'est aussi un élément déterminant pour qu'elle se sente à l'aise et prête à participer au coaching RH.

J'apprécie la diversité des profils rencontrés : étudiants, actifs, seniors, personnes en situation de handicap et la variété des projets qu'ils incarnent. Le coaching RH est toujours un moment riche en échanges, des 2 côtés. On arrive à s'adapter, avec le binôme, à leur demande initiale et à les faire partir avec le sourire, prêts à relever le challenge de décrocher le job qui leur corresponde, où ils pourront faire briller leurs talents.

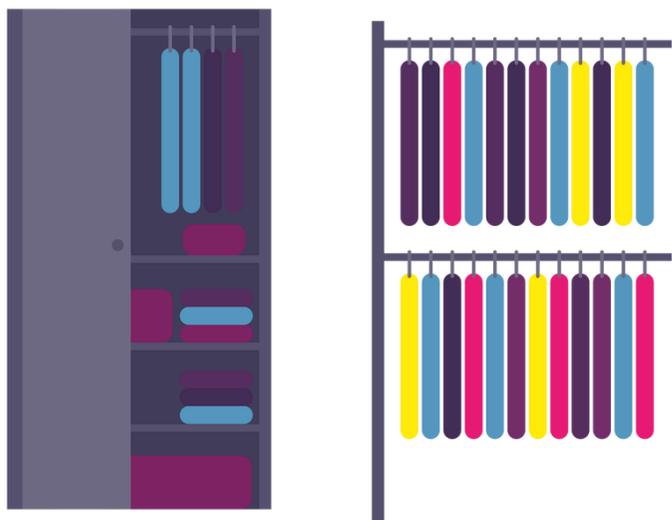
## #03 DES VETEMENTS DE QUALITE

Dans l'accompagnement de nos candidats en Atelier Coup de Pouce, nous offrons une tenue professionnelle qui émane des dons faits à l'association.



### ON COLLECTE !

En 2023, la générosité des particuliers, des salariés d'entreprises, des partenaires nous a conduit à récolter plus de 7 tonnes de vêtements !



Les vêtements sont maintenant disponibles pour nos candidats.



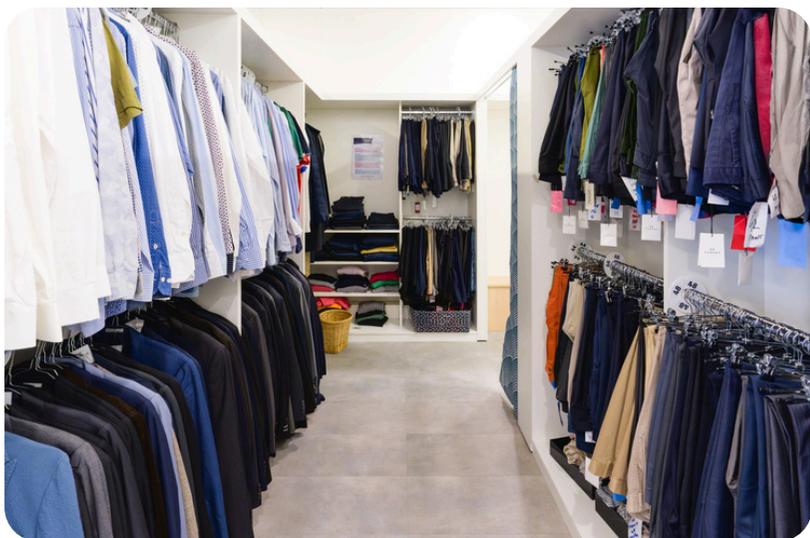
### ON TRIE !

Nous ne pouvons garder tous les dons que l'on reçoit car il faudrait pousser les murs de notre entrepôt logistique à Talence ! Et toutes les pièces collectées ne correspondent pas au monde professionnel. En effet, parfois, on retrouve dans les sacs quelques pièces insolites pour nos candidats ! Alors, il faut organiser des sessions de tri !



### ET ON FAIT LE RÉASSORT !

Après ces sessions de tri, les vêtements sont prêts à rejoindre notre vestiaire de Bordeaux Lac, notre Super Mobile et de temps en temps nos ateliers délocalisés.



## UN VESTIAIRE DE QUALITE ÇA SE MERITE !

Dans nos généreux dons, il y a malheureusement des manques.. Des vêtements grandes tailles pour les femmes et Hommes et des petites tailles pour les Hommes, des chaussures Hommes, des accessoires. Alors à LCS Bdx, on a décidé cette année d'allouer un budget pour faire confectionner des articles grandes tailles femme. **Nous avons choisi de travailler avec un partenaire de l'insertion , l'Espace textile .**

Ainsi, nous pouvons satisfaire les candidates concernées et les coachs sont ravis d'avoir enfin des articles à proposer !

Nous essayons avec nos collègues de l'équipe des dons nationaux de développer sans cesse des enseignes partenaires afin de pouvoir récupérer les invendus, les fins de stocks pour nos vestiaires. Car depuis 2022, la loi AGECE interdit de détruire les textiles invendus.

**Là non plus on ne lâche rien à la Cravate !**



**Valérie Lescos**

## #04 DES PARTENAIRES DE L'INSERTION EN COMPLEMENTARITÉ



**Nathalie MARTIN  
FREYSSINET,**  
Chargée d'insertion socio-  
professionnelle  
Pôle Territorial de  
Solidarité du Médoc

Après une année 2023 prometteuse, nous avons convenu d'une intervention mensuelle sur le secteur du Médoc au sein des trois MDS du territoire, en alternance.

Nous avons fait le choix d'utiliser les ateliers de la cravate comme point d'étape dans le parcours d'insertion des allocataires de RSA que nous accompagnons. Selon les participants, cet atelier intervient en début de parcours pour donner envie et reprendre confiance en soi, en point d'étape pour avancer et se conforter dans son projet ou en fin de parcours d'insertion professionnelle pour finaliser son entrée dans le monde du travail. Une impression unanime et commune à tous les participants : la bienveillance de l'atelier et des bénévoles.

**Sur un atelier, un monsieur en situation très précaire est sorti du camion en me disant : "Je me trouve beau !" avec un sourire radieux.** La reprise de confiance en soi était là ! Au-delà du projet professionnel puisque sa première envie était de sortir en boîte de nuit !

# PLUS DE 120 PARTENAIRES EN GIRONDE NOUS ORIENTENT DES BÉNÉFICIAIRES !



**FINANCIER**

Le mécénat financier, c'est soutenir nos actions comme un atelier ACDP et notre mission principale : lutter contre les discriminations à l'embauche.

**COMPETENCES**

Le mécénat de compétences, c'est permettre aux collaborateurs de s'engager pendant leur boulot : une demi-journée (ACDP ou tri) ou plus longtemps pour aider notre équipe.

**MATERIEL**

Le mécénat matériel, c'est des dons de vêtements, des gâteaux pour nos candidats, du vin pour nos apéros bénévoles, et des fins de stocks de boutiques.

**Le mécénat matériel, de compétences et financier est essentiel pour avancer dans nos missions et pérenniser nos actions.**



**Le mécénat matériel** nous permet de fournir directement ce dont nos bénéficiaires ont besoin, comme des vêtements pour les entretiens, des douceurs pour l'accueil, et des ressources pour nos bénévoles, créant un environnement chaleureux et motivant.

**Le mécénat de compétences**, en mobilisant les collaborateurs d'entreprises, enrichit notre équipe avec des expertises variées et des coups de main précieux, tant pour des actions ponctuelles que sur le long terme. Cela renforce notre capacité opérationnelle et notre impact.

**Le mécénat financier**, quant à lui, est crucial pour soutenir nos activités quotidiennes et nos projets à long terme. Il permet de financer des ateliers pour nos candidats et d'assurer notre mission de lutte contre les discriminations à l'embauche, garantissant la continuité et l'extension de nos actions.

**Ces trois types de mécénat sont interdépendants et ensemble, ils forment la base solide sur laquelle repose notre capacité à aider efficacement et durablement ceux qui en ont besoin.**

22

PARTENAIRES  
NATIONAUX

27

COLLECTES

10

SESSIONS DE TRI

29

ACTIONS DE  
MOBILISATION DE  
COLLABORATEURS

11

PARTENAIRES LOCAUX

3

JOURNÉES DE SOLIDARITÉ



Saskia De  
Rothschild



La Cravate Solidaire est un formidable  
partenaire associatif auquel nos  
collaborateurs sont désormais très  
attachés.

Que ce soit en ville à bordeaux ou dans nos  
territoires ruraux, le lien social qui est tissé  
est précieux et nous sommes ravis  
d'accompagner une organisation qui a bien  
appréhendé les enjeux de nos territoires.



Stéphanie Pontac



J'étais très contente de mon  
binôme RH, avec chaque binôme  
je repars avec des tips pour moi et  
mes futurs entretiens !



**Frédéric BARRIERE**

**Direction RSE, Communication  
& Relations Extérieures**

Preuve de cet engagement, nous avons obtenu en 2022 le niveau Confirmé du label « Engagé RSE » de l'AFNOR, détenu par (seulement) 236 entreprises en France, ce qui est une gageure. Nous sommes engagés sur la voie de l'entreprise contributive. Le social, les retombées économiques ou la préservation de l'environnement font partie de notre valorisation globale. Ce n'est pas un concept, c'est notre objectif stratégique.

**En rejoignant « La Cravate Solidaire », nous approfondissons cette contribution territoriale. Ce partenariat illustre la volonté commune de soutenir les acteurs associatifs et de contribuer à la lutte contre les discriminations à l'embauche et favoriser l'égalité des chances dans l'accès au travail. Conformément à nos valeurs, nous souhaitons mettre en échec le déterminisme social en participant aux actions d'accompagnement individuel des demandeurs d'emploi en situation de précarité.**

**Régaz-Bordeaux, gestionnaire de réseau de distribution de gaz sur 46 communes en Gironde est un acteur local de la stratégie bas-carbone de son territoire.**

Pour réaliser cette transition énergétique vers le bas-carbone, nous sommes convaincus, chez Régaz-Bordeaux, que le territoire est la clef.

La question de l'impact ou de l'empreinte territoriale est aujourd'hui fondamentale pour une entreprise. Notre impact social sur le territoire constitue le deuxième axe de notre politique RSE (Responsabilité sociétale des entreprises). Nous sommes d'abord un acteur local de l'énergie et notre responsabilité sociétale s'oriente naturellement vers le territoire, en proximité. C'est aussi l'ADN de notre entreprise qui a de fortes valeurs sociales, une longue histoire de solidarité et d'engagement.



# JOKER ! AVEC NOS VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE !

Chaque année nous accueillons 2 promotions de volontaires qui s'engagent à nos côtés dans l'organisation des Ateliers.

## En amont de l'Atelier

Ils appellent les candidats pour faire leur inscription, leur expliquer le déroulé de l'atelier et les rassurer.

## Le jour J

Ils accueillent candidats et bénévoles, sont en appuis aux coachs images, prennent les photos des candidats et s'assurent de la satisfaction de tout le monde.

## À la suite de l'atelier

Ils envoient les photos aux candidats et font un retour aux prescripteurs.

Leur engagement ne s'arrête pas là, chacun.e apporte son petit plus au collectif. Leurs tuteurs les accompagnent tout au long de leur volontariat à la construction de leur projet d'avenir grâce à des temps d'échanges, des formations, des découvertes métiers ou encore des immersions !



**Yellena JULIEN**

Cette expérience de volontariat au sein de La Cravate Solidaire est très enrichissante sur le plan personnel.

J'ai pu me découvrir d'autant plus grâce à mes missions et cela me conforte dans mon choix de parcours professionnel. L'équipe est géniale ce qui permet de se sentir à l'aise et de pouvoir progresser un maximum. Merci infiniment à tous !



**Maelis RESSIGUIE**

Très belle expérience !!!

Mon Service Civique m'a permis de mieux appréhender le public accompagné à la cravate, public très varié. Et j'ai bénéficié d'un super accompagnement concernant mon projet professionnel après le Service Civique.

**Merci à tous les volontaires passés par l'asso en 2023 pour votre engagement à nos côtés : Kharys, William, Jeanne, Firdaous, Barbara, Yassé, Yellena, Mathilde, Maélis et Ambrine, Belle continuation !**

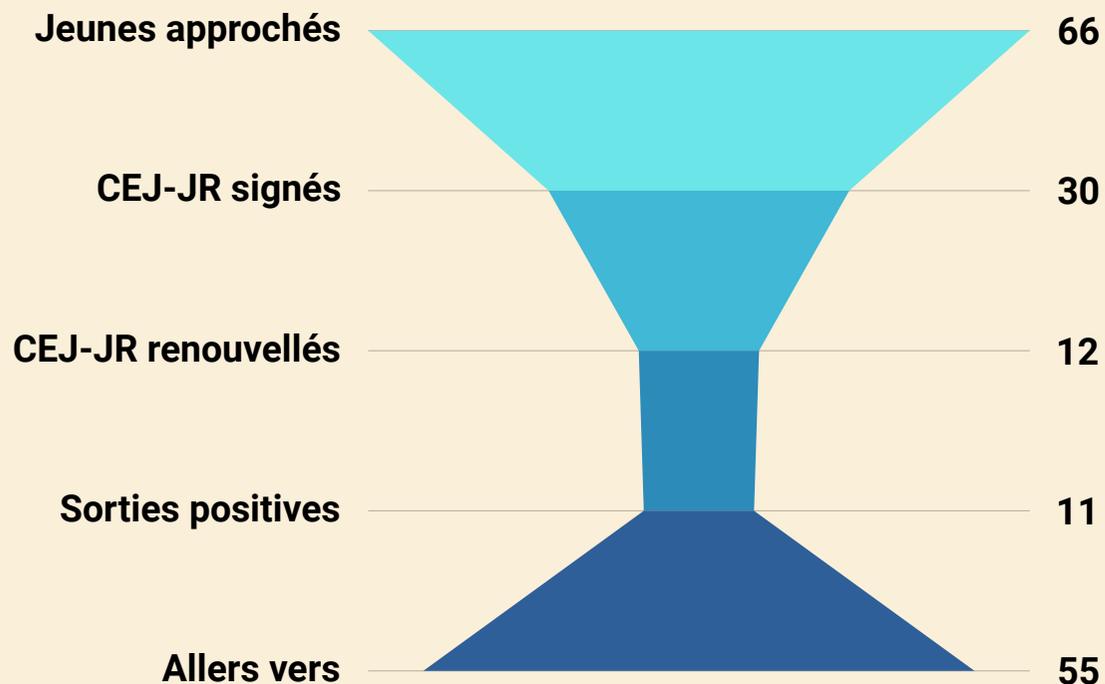


# PROGRAMME JEUN'ESS

Depuis son lancement opérationnel, en janvier 2023, le programme Jeun' ESS a accompagné **30 jeunes de 16 à 25 ans en rupture** vers l'insertion sociale et professionnelle.

Un vrai challenge pour la Cravate qui anime un consortium de 7 acteurs de l'insertion sur la ville de Bordeaux.

Avec nos partenaires du consortium nous avons du revisiter en permanence nos propositions : nouveaux ateliers, renforcement des rencontres avec les CIP, liens avec les conseillers des missions locales etc.



Le programme continuera jusqu'à fin 2025 , sa coordination sera reprise en octobre 2024 par Konexio.

# LA PAROLE A SOFIANE

**Je suis entré dans le programme Jeun'ESS car j'avais besoin d'aide pour définir un projet professionnel.**

J'ai aussi fait part de mon besoin de mieux pouvoir m'exprimer à l'oral (devant un public ou un employeur notamment). Ce qui m'a attiré c'est la diversité des associations qui ont chacune, un objectif différent dans le programme. Ayant un intérêt pour l'informatique, Konexio m'a un peu plus donné l'envie de m'inscrire. J'ai apprécié le contenu des ateliers.

Les ateliers étaient centrés sur les besoins que j'ai exprimé, comme l'expression orale que j'ai travaillé avec Denis , Bernadette ou encore Laurence (balades urbaines, simulations d'entretiens, ateliers théâtrales...). Le projet de balade urbaine avec Denis était une expérience enrichissante, qui m'a permis de m'exercer à l'oral mais aussi d'en apprendre beaucoup sur le quartier de Bacalan, dans lequel je vis et sur la ville de Bordeaux en général. J'ai pu aussi améliorer mes compétences numériques et construire mon projet de formation, lors de nombreux ateliers numériques, avec Konexio. À part le contenu des ateliers, j'ai beaucoup aimé échanger avec toutes les personnes du programme, les membres du programme sont tous très sympas et ont toujours fait preuve de bienveillance.



**Sofiane est aujourd'hui en formation  
Développeur Web à l'Holberton school  
Bordeaux**

Bonne continuation à lui !

## La Team Jeun'ESS :



Programme soutenu par la DREETS



\*Dans le cadre d'un [Contrat d'Engagement Jeune](#)

# LE RESEAU CRAVATE FÊTE SES 10 ANS !



**10 ANS 14 BOUGIES**

Merci à **Yann, Jake et Nico** ( les 3 fondateurs de la Cravate) de nous avoir tous embarqués dans cette belle aventure au service de l'égalité des chances.

Que de chemin parcouru depuis 10 ans ! Aujourd'hui ce sont 14 associations qui travaillent ensemble avec une tête de réseau active pour aller encore et toujours plus loin.

En 2023, ce sont **12185 candidats** qui ont bénéficié d'un atelier Coup de Pouce au sein d'un de nos vestiaires fixe ou mobile en France.



# LA MOBILE "AGILE" BORDELAISE "FAIT DES PETITES" ...

**Lille !**



**Le Mans !**



**Paris + 2 !**



**et ce n'est pas fini !**

Pau ?  
Metz ?  
Nantes ?  
A suivre ....



**Mallaury Castaing**  
Responsable Développement

## RAPPORT FINANCIER

**En 2023, nos charges et produits ont augmenté respectivement de 40% et 50% par rapport à l'année précédente.**

Cette croissance est due à **notre expansion en Gironde** pour répondre à un besoin d'accompagnement accru pour un public éloigné de l'emploi. Malgré les ressources supplémentaires nécessaires, nos actions en Métropole ont été essentielles pour répondre aux besoins du territoire.

**Nous avons obtenu un marché public avec Pôle Emploi pour deux ans, et avons bénéficié du soutien de l'État, de la Métropole, de la CALI et des municipalités pour nos actions en faveur des publics vulnérables, notamment dans les quartiers prioritaires de Gironde.**

Le département de Gironde reconnaît l'impact de nos actions en faveur des bénéficiaires du RSA, et **les dons ont augmenté grâce à une campagne de financement participatif.**

**Les entreprises locales et nationales** continuent de nous soutenir financièrement et en impliquant leurs collaborateurs. **Les contributions des bénévoles, mécènes et donateurs démontrent l'impact sur notre modèle économique, nous permettant d'offrir des accompagnements de qualité à moindre coût.**

Malgré les défis à venir dans un contexte d'incertitude économique et politique, nous devons rester vigilants et mobilisés pour assurer notre pérennité tout en poursuivant notre mission avec détermination.

# COMPTE DE RESULTAT



## COMPTE DE RESULTAT 2023 La Cravate Solidaire Bordeaux

Année	N - 2023	N-1 - 2022	Année	N - 2023	N-1 - 2022
Nombre de <a href="#">candidat.es</a> accompagné.es	1 453	1 078	Nombre de <a href="#">candidat.es</a> accompagné.es	1 453	1 078
<b>CHARGES</b>			<b>PRODUITS</b>		
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	158 091	139 883	PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	99 725	52 825
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	4 338	5 732	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	446 583	301 065
SALAIRES ET TRAITEMENTS	310 856	214 909	741.0	Subventions Etat	287 687
CHARGES SOCIALES	86 013	52 791	741.8	Subventions Aide aux postes	55 713
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	10 072	9 688	744.1	Subventions Région	13 102
AUTRES CHARGES	60 599	37 992	744.2	Subventions Département	30 000
			744.3	Subventions Communes	17 080
			744.4	Subventions Métropole	40 500
			744.6	Subventions CDC	2 500
				REPRISE SUR DEPRECIATIONS, PROV, TRANSF DE CHARGES	7 982
				AUTRES PRODUITS	149 873
			754.1	Dons	10 911
			754.2	Mécénats	137 555
			756.0	Adhésions / Cotisations	1 169
			758.0	Prod. divers gestion courante	238
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>629 969</b>	<b>460 995</b>	<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>704 162</b>	<b>464 363</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>74 193</b>	<b>3 368</b>	PRODUITS AUTRES VALEURS MOBILIERE ET CREANCES ACTIF IMMOBILISE	1 277	646
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION	143	35	762	Produits Financiers	1 277
			<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>1 277</b>	<b>646</b>
			PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS EN CAPITAL	7 232	7 232
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>143</b>	<b>35</b>	777	QP subventions investissements	7 232
<b>RESULTAT EXCEPTIONNELS</b>	<b>7 089</b>	<b>7 197</b>	<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNEL</b>	<b>7 232</b>	<b>7 232</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>630 112</b>	<b>461 030</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>712 671</b>	<b>472 241</b>
<b>BENEFICES OU PERTES</b>	<b>82 559</b>	<b>11 211</b>			
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES BORDEAUX</b>					
<b>86 - Emplois des contributions volontaires</b>			<b>87 - Contributions volontaires en nature</b>		
860- Secours en nature	125 021 €	111 509 €	870- Bénévolat	409 059 €	337 498 €
861- Mise à disposition gratuite de biens et services	11 568 €	10 476 €	871- Prestations en nature	11 568 €	10 476 €
862- Prestations					
864- Personnel bénévole	409 059 €	337 498 €	875- Dons en nature	125 021 €	111 509 €
<b>TOTAL EMPLOIS VOLONTAIRES</b>	<b>545 648 €</b>	<b>459 483 €</b>	<b>TOTAL RESSOURCES VOLONTAIRES</b>	<b>545 648 €</b>	<b>459 483 €</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 175 760 €</b>	<b>920 513 €</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 258 319 €</b>	<b>931 724 €</b>

# BILAN FINANCIER

BILAN La Cravate Solidaire Bordeaux  
au 31/12/2023

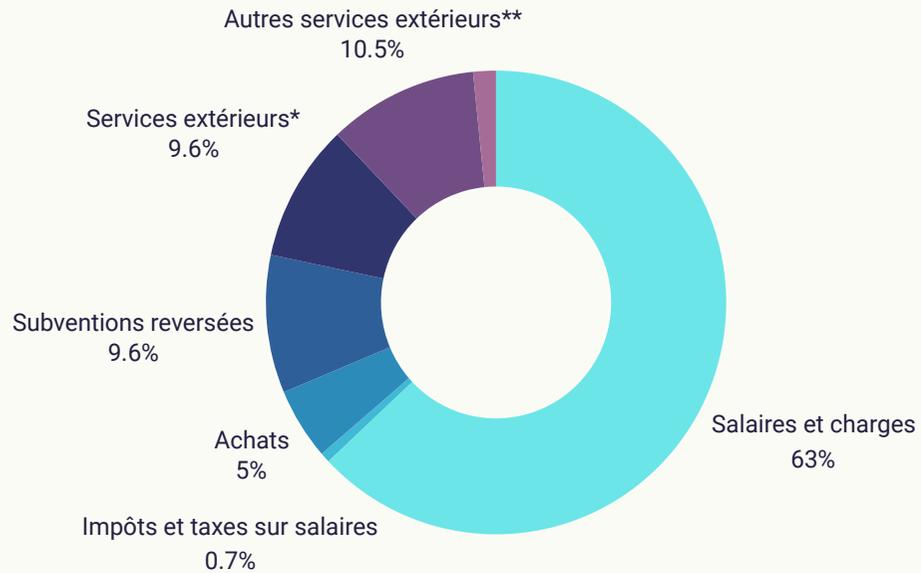
ACTIFS	Exercice N 31/12/2023			Exercice N-1 31/12/2022	ACTIFS	Exercice N 31/12/2023			Exercice N-1 31/12/2022
	Brut	Amortissements & Provisions	Net	Net		Brut	Amortissements & Provisions	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>ACTIFS CIRCULANT</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>					<b>Stocks et en cours</b>				
Frais d'établissement					<b>Créances (3)</b>				
Frais de recherche et de développement					Créances clients, usagers et comptes rattachés	24734		24734	5674
Donations temporaires d'usufruit					Créances reçues par legs ou donations	317558		317558	292024
Concessions, brevets, licences, marques...					Autres				
Immobilisations incorporelles en cours					Valeurs mobilières de placement				
Avances et acomptes					Instruments de trésorerie				
					Disponibilités	423200		423200	341510
<b>Immobilisations corporelles</b>					Charges constatées d'avance (2)	6917		6917	19565
Terrains					<b>Total II</b>	<b>772409</b>	<b>0</b>	<b>772409</b>	<b>658773</b>
Constructions					<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Installations techniques					Frais d'émission des emprunts (III)				
Matériel et outillage	80872,34	57290	23583	33655	Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Immobilisations corporelles en cours					Ecarts de conversion actif (V)				
Avances et acomptes	12000		12000						
<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>									
<b>Immobilisations financières</b>					<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>865297</b>	<b>57290</b>	<b>808007</b>	<b>692428</b>
Participations et Créances rattachées									
Autres titres immobilisés	15		15						
Prêts									
Autres									
<b>Total I</b>	<b>92888</b>	<b>57290</b>	<b>35598</b>	<b>33655</b>					

# BILAN FINANCIER

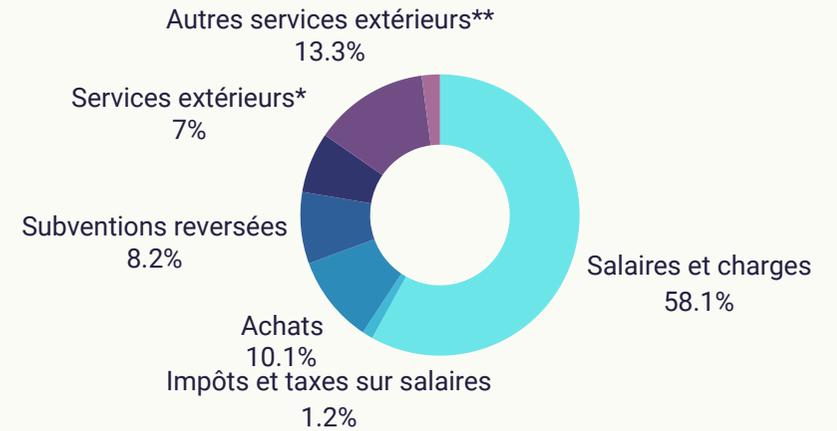
BILAN La Cravate Solidaire Bordeaux au 31/12/2023					
PASSIFS	Exercice N 31/12/2023	Exercice N-1 31/12/2022	PASSIFS	Exercice N 31/12/2023	Exercice N-1 31/12/2022
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			<b>PROVISIONS</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>			Provisions pour risques		
Fonds propres statutaires			Provisions pour charges		
Fonds propres complémentaires			<b>Total III</b>		
Fonds propres avec droit de reprise			<b>DETTES</b>		
Fonds statutaires			<b>Dettes financières</b>		
Fonds propres complémentaires			Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Ecarts de réévaluation			Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
<b>Réserves :</b>			Emprunts et dettes financières diverses		
Réserves statutaires ou contractuelles			<b>Dettes d'exploitation</b>		
Réserves pour projet de l'entité			Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	32110	27829
Autres réserve	150785	139574	Dettes des legs ou donations		
Report à nouveau			Dettes fiscales et sociales	63036	37790
<b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>	82560	11211	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Fonds propres consommables			Autres dettes		4000
Subventions d'investissement	20536	27768	Instruments de trésorerie		
Provisions réglementées			Produits constatés d'avance	458980	444256
<b>Total I</b>	<b>253881</b>	<b>178553</b>	<b>Total IV</b>	<b>554127</b>	<b>513875</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>			Ecarts de conversion passif (V)		
Produit des émissions de titres participatifs			<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>808007</b>	<b>692428</b>
Avances conditionnées					
<b>Total II</b>					

# EN UN CLIN D'OEIL !

**Charges 2023 : 630 112 €**

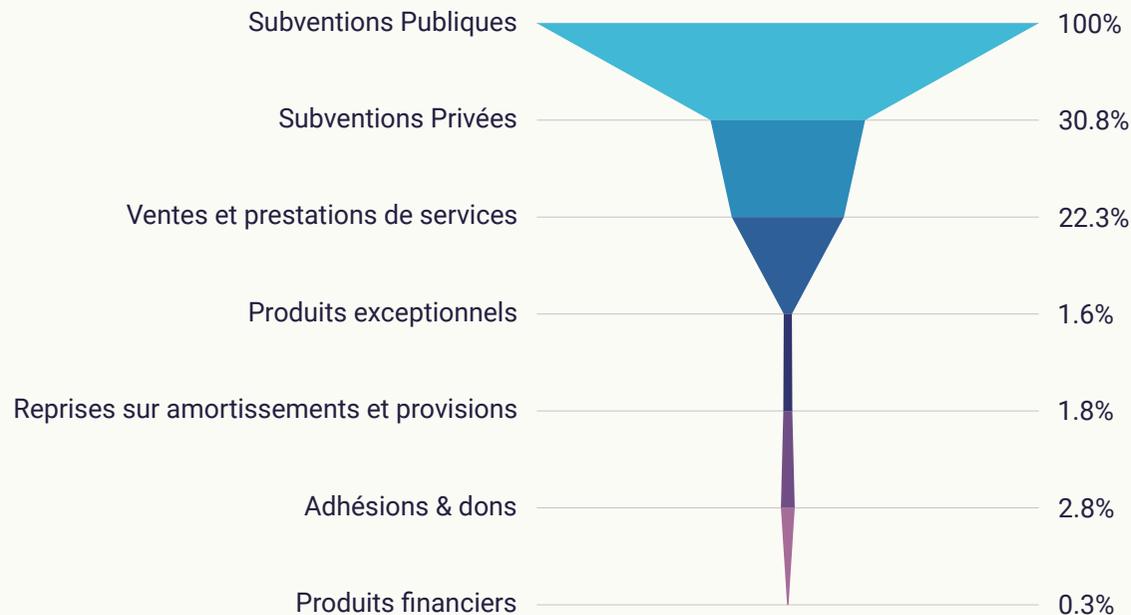


**Charges 2022 : 461 030 €**

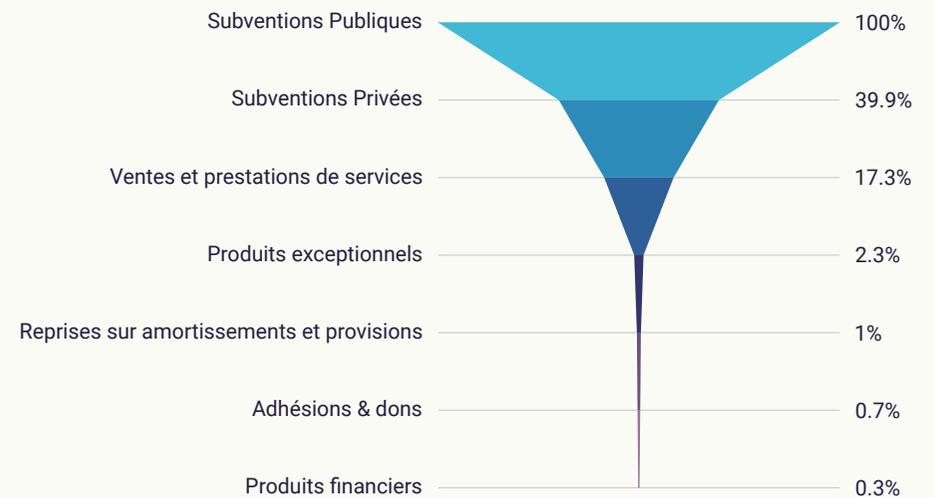


\* Service extérieur : loyers, entretien, réparations, assurances  
 \*\* Autres services extérieurs : prestation de service, déplacements, frais de réception

**Produits 2023 : 712 671 €**

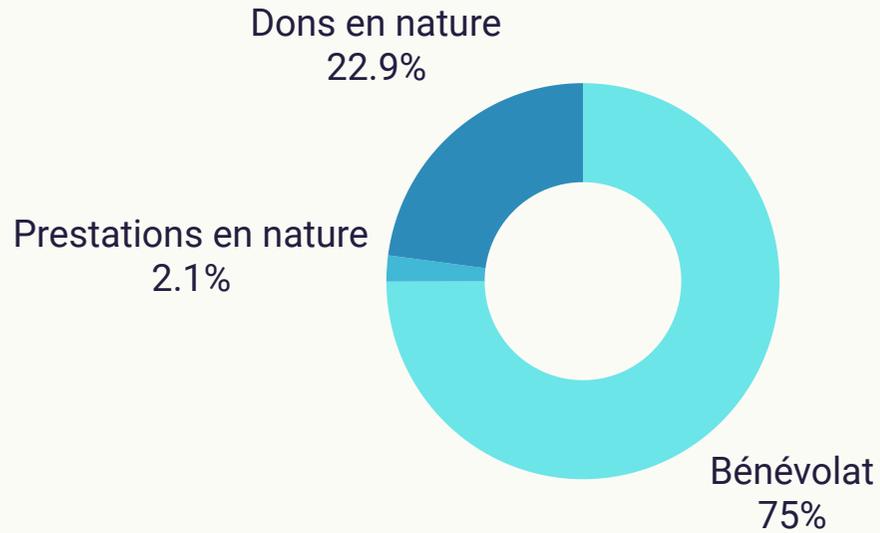


**Produits 2022 : 472 241 €**

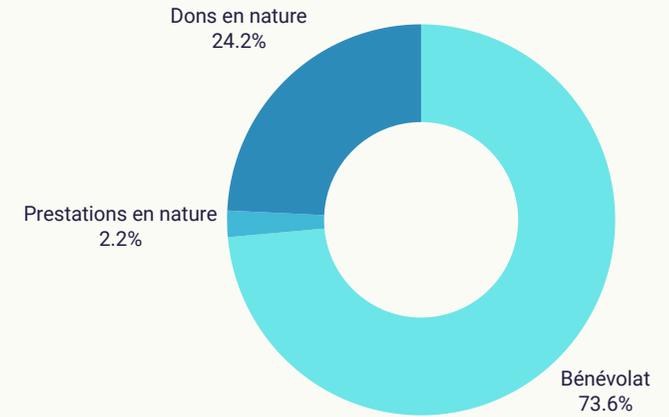


# EN UN CLIN D'OEIL !

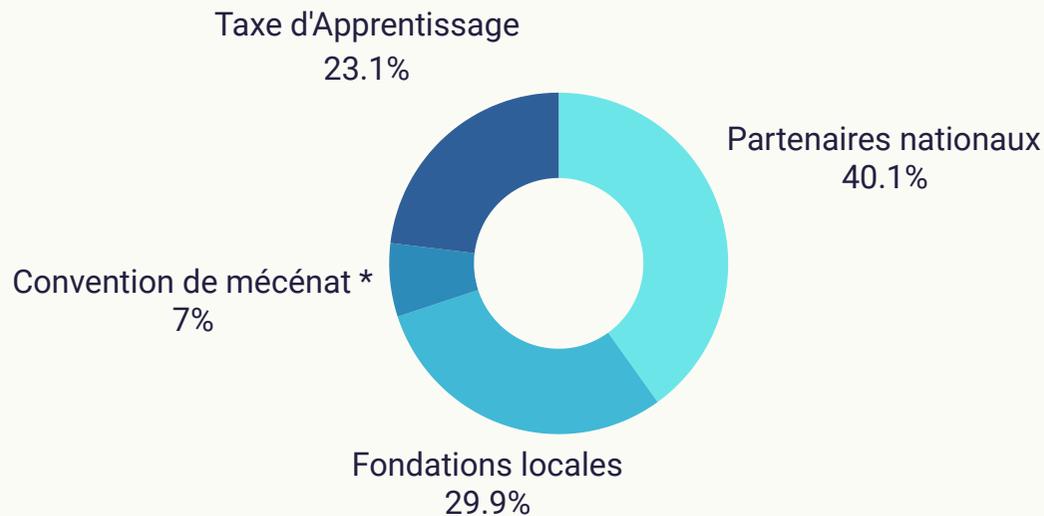
## Contributions volontaires 2023 - 545 648 €



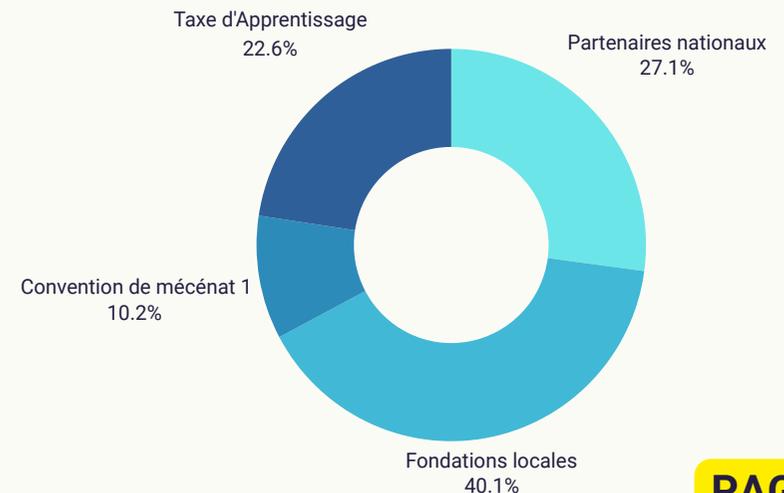
## Contributions volontaires 2022 - 459 483 €



## Subventions privées 2023- 137 555 €



## Subventions privées 2022 - 120660 €



# LES PETITS ET LES GRANDS MOMENTS CRAVATE !







## LA FEUILLE DE ROUTE !

Après un accompagnement DLA, ( dispositif d'accompagnement des associations), auquel le CA et l'équipe opérationnelle ont participé tout au long de l'année 2023, Mallaury, Amanda et Renaud ont pris comme prévu la co- direction de l'association au 1er janvier 2024, cap sur leur première feuille de route !



Avec son déploiement sur le Bassin d'Arcachon-Val de L'Eyre, **La Mobile sera désormais présente sur l'ensemble de la Gironde.**

Organiser des **ateliers Coup de Pouce délocalisés** au cœur des quartiers prioritaires de la ville.

**Engager de nouvelles entreprises et bénévoles** à nos côtés et renforcer nos partenariats actuels

En 2024, **développer de nouvelles sources de financements** pour La Cravate Solidaire Bordeaux est essentiel. Il est crucial que nos financeurs actuels continuent de nous soutenir et que de nouveaux financeurs nous rejoignent. Renforcer notre modèle économique assurera notre rôle de confiance auprès des institutions et notre partenariat actif avec les entreprises en Gironde. Cet effort est indispensable pour pérenniser nos actions et lutter efficacement contre les discriminations à l'embauche.

# MERCI À NOS FINANCEURS ET MECENES



# TAXE D'APPRENTISSAGE



Grâce à votre soutien, nous avons pu aider **552 jeunes** en Gironde à s'insérer dans la vie active !



**Kadiatou Kante**

*Chargée de Communication*

Cher lecteur,

Ce rapport est le résumé de notre super année passée ensemble. Les résultats sont la preuve du travail acharné et de l'efficacité de La Cravate Solidaire Bordeaux.

Un grand merci à tous pour votre incroyable soutien et merci à ceux que nous avons sollicité pour votre collaboration précieuse dans l'élaboration de ce rapport.

Avec toute notre cravate-itude,



**MERCI !**

---

Avenue des 40 journaux, 33300 Bordeaux Lac

07 86 05 35 20



---

[www.lacravatesolidaire.org/bordeaux](http://www.lacravatesolidaire.org/bordeaux)