

## UN RÉSEAU ENGAGÉ DANS LA LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS À L'EMBAUCHE

**13,933**

CANDIDAT·E·S  
ONT ÉTÉ  
ACCOMPAGNÉ·E·S !

**84 %**

SE SENTENT REBOOSTÉ·E·S  
POUR LEURS ENTRETIENS



**145**  
PERSONNES  
ACCOMPAGNÉES  
VIA LE MENTORAT



**4845**

PERSONNES ONT PARTICIPÉ  
À DES ATELIERS ET  
ACCOMPAGNEMENTS  
COMPLÉMENTAIRES !

**15**



ET CE DÉSORMAIS DANS 15 TERRITOIRES,  
AVEC LA CREATION DE L'ASSO DE TOULOUSE

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## 2024



## Intro

L'association La Cravate Solidaire IDF regroupe à la fois les activités opérationnelles parisiennes mais également l'activité de Tête de Réseau.

Chaque année deux rapports sont alors créés pour rendre compte de ces deux axes majeurs qui concernent l'association.



## Jean DE JOB

Administrateur membre de la commission nationale & bénévole à La Cravate Solidaire Marseille

L'année 2024 s'achève dans un contexte économique et social préoccupant, marqué par une montée du chômage et une précarisation croissante des personnes que nous accompagnons. Face à ces défis, La Cravate Solidaire a poursuivi son engagement avec détermination, grâce à la mobilisation de ses bénévoles, partenaires, salarié·e-s, ainsi qu'au renforcement de ses actions auprès des entreprises contre les discriminations à l'embauche.

### BILAN 2024 : DES BESOINS EN HAUSSE. UN ENGAGEMENT COLLECTIF RENFORCÉ

Le marché de l'emploi s'est tendu en 2024. Le taux de chômage, à 7,4 % au troisième trimestre, devrait dépasser les 8 % en 2025. Face à cette situation, notre action a pris de l'ampleur :

- **Hausse significative du nombre de personnes accompagnées** : près de 14 000 candidat·es ont participé aux ateliers Coup de Pouce, confirmant la pertinence et le bien-fondé de nos missions.
- **Développement des actions complémentaires avec 5 555 candidat·es**
- **Diversification de l'offre Cravate avec les entreprises**
- **Collecte de vêtements professionnels en progression** : plus de 92 tonnes collectées sur l'année, notamment grâce à 218 collectes en entreprise
- **Engagement bénévole toujours fort avec plus de 2 700 bénévoles actif·ves**

### UN ESSOR DES ACTIONS EN ENTREPRISE

En 2024, La Cravate Solidaire a renforcé son action auprès des entreprises pour favoriser l'inclusion et lutter contre les discriminations à l'embauche :

- **Sensibilisation et formation des recruteur·ses**, avec des ateliers autour de la fresque pour identifier et déconstruire les biais discriminatoires dans leurs recrutements
- **Ateliers Coup de Pouce en partenariat avec les entreprises**, avec 342 collaborateur·rices mobilisé·es en mécénat de compétences
- **Accompagnement des entreprises vers des pratiques plus inclusives**

Cette dynamique a permis d'amplifier notre impact et de créer des ponts plus solides entre les bénéficiaires et le monde du travail, tout en engageant activement les entreprises dans notre combat contre les inégalités.

### L'ENGAGEMENT DES SALARIÉ·ES A ÉTÉ UN MOTEUR ESSENTIEL DE LA RÉUSSITE 2024

Leur implication a permis de :

- Coordonner les actions sur le terrain et assurer leur continuité
- Adapter individuellement les dispositifs aux besoins des candidat·es
- Développer les partenariats entreprise ou prescripteur et pérenniser les relations
- Former et encadrer les bénévoles en leur offrant un cadre structuré et un soutien
- Accompagner les volontaires en service civique dans leur parcours

La Cravate Solidaire ne se contente pas d'accueillir des volontaires en service civique : elle joue un rôle actif dans leur montée en compétences et leur orientation, leur permettant de construire un projet solide à l'issue de leur engagement.

### UN RÉSEAU NATIONAL STRUCTURÉ

L'essor et l'impact croissant de La Cravate Solidaire ne seraient pas possibles sans le rôle structurant de la tête de réseau. Véritable pilier du développement national, elle assure plusieurs missions clés :

- Soutien stratégique et opérationnel aux antennes : accompagnement administratif, financier et méthodologique
- Mutualisation des ressources et bonnes pratiques : mise à disposition d'outils et de formations, favorisant cohérence et efficacité du réseau
- Recherche de financements et partenariats nationaux
- Cadre commun pour renforcer l'identité du projet tout en respectant les spécificités locales

En 2024, la **commission nationale** s'est dotée d'un bureau afin de gagner en efficacité dans l'accompagnement, et se concentrer sur les réflexions et stratégies qui feront la Cravate de demain. Face à ces défis, notre priorité en 2025 sera de maintenir et adapter nos actions pour continuer à répondre aux besoins.

### PLUS QUE JAMAIS. UN ENGAGEMENT VITAL

Si l'avenir reste incertain, notre mission est plus essentielle que jamais. En 2025, nous poursuivrons notre action contre les inégalités à l'embauche, avec le soutien des bénévoles, salarié·es, volontaires et entreprises partenaires.

**2025 NE SERA PAS UNE ANNÉE FACILE. MAIS NOUS SERONS LÀ. ENSEMBLE.**

EDITO

# SOMMAIRE

## LES TEMPS FORTS 2024

## 2024 EN QUELQUES CHIFFRES

## ÊTRE UN·E ACTEUR·RICE DE LA NON-DISCRIMINATION

### A - DÉVELOPPER ET FAIRE VIVRE SON RÉSEAU ASSOCIATIF

12

Un travail d'équipe !	16
Le réseau s'agrandit !	17
Faire réseau	18
Soutenir le développement du réseau	20

### B - AGIR AUPRÈS DES CANDIDAT·ES ET DES EMPLOYEUR·SES POUR ASSURER L'ÉGALITÉ DES CHANCES LORS DE L'ENTRETIEN POUR UN RECRUTEMENT RÉUSSI

26

Notre action auprès du public bénéficiaire	27
Agir auprès des employeurs	34
Le bénévolat à La Cravate Solidaire	38
Nos mécènes	42
Un très grand Merci !	46

### C - LES GRANDS PROJETS DU RÉSEAU POUR 2025

49

### D - ÉLÉMENTS BUDGÉTAIRES

50

Rapport financier 2024 La tête de réseau	50
Budget prévisionnel 2025 La tête de réseau	51

# LES INNOVATIONS DE L'ANNÉE 2024

## Le renforcement des ateliers collectifs

### UNE BELLE DYNAMIQUE COLLECTIVE AUTOUR DES ATELIERS *En 2024!*

L'année 2024 a été marquée par une belle avancée autour de la montée en puissance des ateliers collectifs proposés aux publics accompagné-es. Les ateliers collectifs sont un levier complémentaire aux autres programmes d'accompagnement du réseau, qui nous permettent d'accéder à de nouveaux publics, jusque-là peu concerné-es par nos actions.

Ce développement s'est accompagné d'un véritable travail de fond sur la qualité des contenus pédagogiques :

le contenu pédagogique a été revu pour être plus structuré, mieux adapté aux besoins de chacun-e.

Tout le réseau de La Cravate Solidaire a également été mis à contribution afin de parvenir à une harmonisation des pratiques au national, grâce aux retours d'expériences et aux bonnes pratiques !

Ce sont environ 900 personnes qui ont pu bénéficier de ces ateliers collectifs, sur une dizaine de territoires différents !

## Formation des bénévoles au national



Tout au long de l'année, les différentes Cravate Solidaire organisent des formations dans leurs locaux ou en ligne. Ces formations en ligne sont alors ouvertes à tout le réseau et à tous-tes les bénévoles de toutes les associations. En 2024, c'est plus de 16 formations au national qui ont été organisées autour des thématiques de la Non Discrimination, du public Etranger Primo Arrivant, du public en situation de handicap ou encore du public Placé Sous Main de Justice.

## Fresque murale de la non-discrimination



En 2024, notre fresque murale de la non-discrimination a été déployée à l'échelle nationale. Adoptée par l'ensemble des associations de notre réseau, elle a permis de sensibiliser des centaines de collaborateur-riche-s, dans tous types d'entreprises, partout en France. Ce déploiement collectif renforce l'impact de nos actions et illustre notre capacité à innover et agir ensemble pour un monde du travail plus inclusif.

# LES TEMPS FORTS 2024

L'année 2024 a encore été riche en rebondissements !

LES 5 ANS DE LA CRAVATE SOLIDAIRE BORDEAUX



Anniversaire des 5 ans de la Cravate Solidaire Bordeaux



Julie & Circé de la Tête de Réseau avec Renaud & Anne, co-directeur et présidente de La Cravate Solidaire Bordeaux

## L'inauguration du local de La Cravate Solidaire Marseille

CE NOUVEAU LOCAL PERMET D'ACCUEILLIR TOUS-TES LES CANDIDAT-E-S DANS LES MEILLEURES CONDITIONS ET PERMET À CHACUN-E DE PASSER LE PAS DE LA PORTE S'IL OU ELLE LE SOUHAITE !



Intervention de Nicolas Gradziel, Directeur de La Cravate Solidaire Paris et co-fondateur



Inauguration du local de la Cravate Solidaire Marseille



Marie Rudy, Gilliane & Julie de la Tête de Réseau avec Camille chargée des projets Coup de Pouce à Marseille

## LES 10 ANS DE LA FRANCE S'ENGAGE

10 ans plus tard, on a célébré l'innovation sociale et la solidarité boostée par La France s'engage. Cette soirée a été pour nous l'occasion de revenir sur le chemin parcouru par La Cravate Solidaire... un chemin que nous n'aurions jamais pu tracer sans le soutien de ce programme visionnaire !



Yann, directeur du développement et co-fondateur en plein discours



Michael, responsable développement au speedmeeting organisé par la fondation

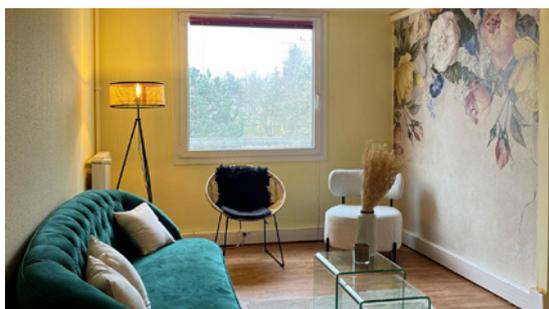


L'occasion pour tous les directeur-trices et coordinateur-trices du réseau et les équipes de célébrer les 13 associations créés en 10ans !

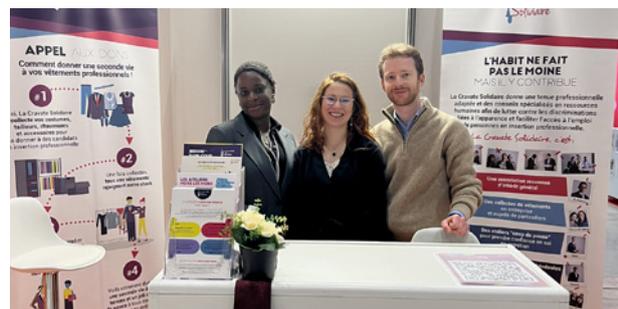


## OUVERTURE D'UN LOCAL A NANCY

La Cravate Solidaire Metz a ouvert en cette fin d'année 2024 son troisième local. Après celui de Metz, de Farébersviller, c'est à Nancy qu'elle a décidé de s'implanter !

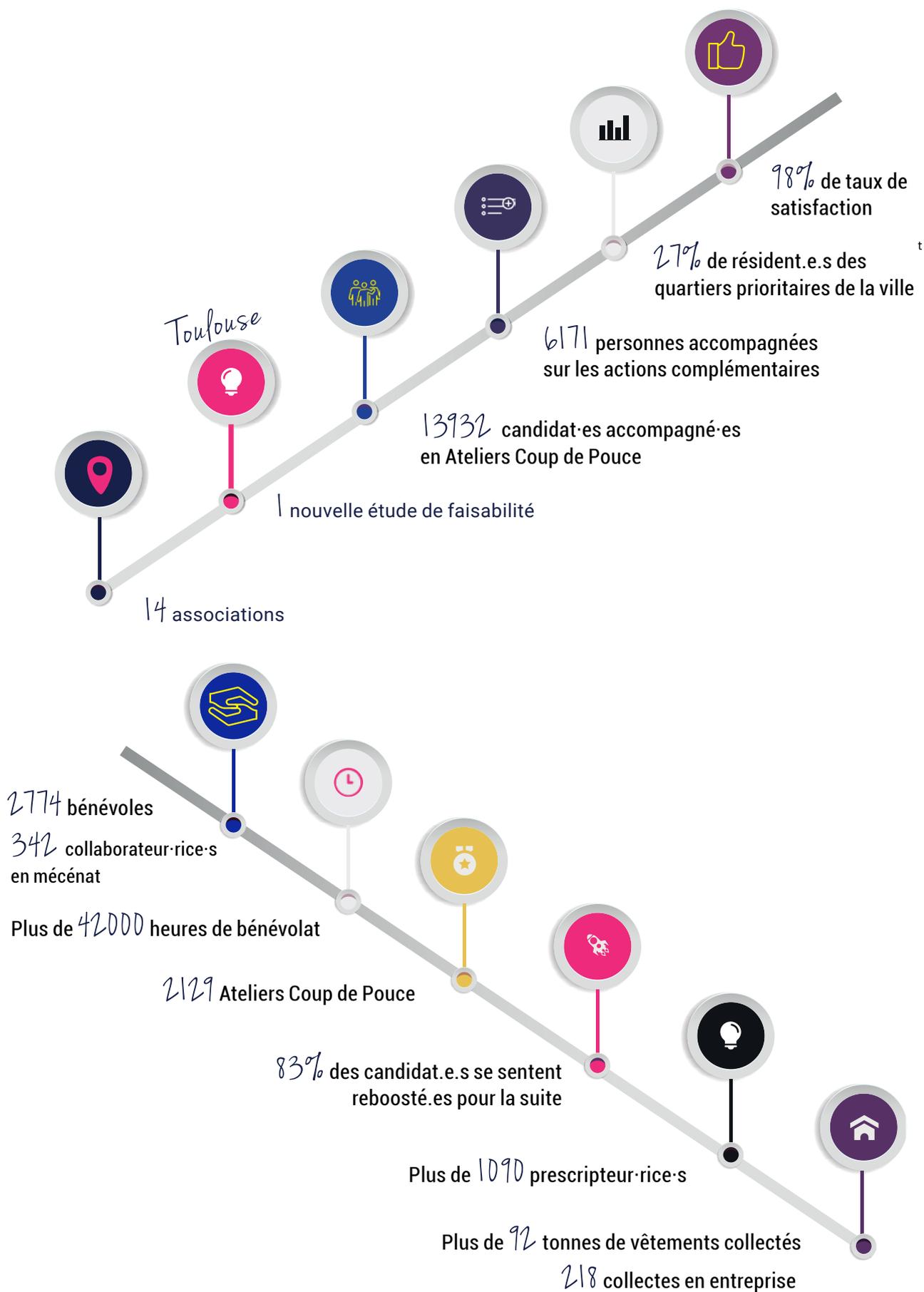


Le nouveau local de Nancy



Amina, Enora et Hugo au salon alternance de l'Étudiant

# 2024 EN QUELQUES CHIFFRES



# ÊTRE UN ACTEUR DE LA NON DISCRI

En 2024, selon le 17e baromètre sur la perception des discriminations dans l'emploi publié par le Défenseur des Droits, près d'un quart des seniors déclarent avoir vécu des discriminations. **Lorsque ces mêmes seniors sont non blancs, en mauvaise santé ou en situation de précarité, ces chiffres sont doublés.**

A La Cravate Solidaire, 15% des publics que nous accompagnons bénéficient de la Reconnaissance de Qualité de Travailleur Handicapé (RQTH), 44% sont de nationalité étrangère, 74% déclarent des revenus de moins de 1000€ par mois et 40% ne bénéficient d'aucune aide sociale.

Nous le savons, l'ensemble de ces publics font face à de trop nombreuses barrières à l'emploi dans leur parcours de (ré)insertion professionnelle.

Dans un contexte socio-économique en tension où la tendance semble parfois être au repli sur soi, **La Cravate Solidaire tient à affirmer plus que jamais son engagement en faveur de la lutte contre les discriminations afin d'assurer une égalité des chances réelle pour chacun·e des candidat·e·s que nous accompagnons partout en France.**



**La lutte contre la discrimination à La Cravate Solidaire s'articule depuis sa création autour de 2 axes fondateurs : l'accompagnement des publics en recherche d'emploi et la sensibilisation puis la formation des entreprises.**

**Ce sont ainsi plus de 20 000 personnes que nous avons accompagnées en 2024 sur leur chemin de (ré)insertion professionnelle et plus de 330 personnes formées au recrutement inclusif depuis la création de notre organisme de formation en 2022**



**Nous sommes persuadé·e·s que nous ne pouvons agir seul·e·s en faveur d'une société plus juste.  
Nous avons besoin d'être accompagné·e·s par nos partenaires associatifs, privés et publics  
dans ce combat.**

**Pour ce faire, 2 axes de déploiement ont guidé nos actions en 2024 : le développement de  
partenariats porteurs autour de l'inclusion dans l'emploi et la mobilisation d'un réseau d'acteur·rice·s  
internes au sein du réseau de La Cravate Solidaire afin d'agir sur l'ensemble de notre écosystème.**

The logo for Great Place To Work, featuring the text "Great Place To Work" in white on a red square background.

En 2024, nous avons eu la chance d'intégrer l'écosystème Great Place to Work® France, nous mettant en avant auprès de leur communauté d'entreprises engagées au service du bien-être au travail.

En octobre, La Cravate Solidaire était présente au lancement de la Semaine de l'Entreprise Responsable et Inclusive organisée par le Medef et l'AFMD. Symbole de l'engagement des entreprises au service d'une entreprise plus ouverte à la diversité.



2024 a aussi été l'année du soutien de la communauté nationale Les Entreprises S'Engagent à nos actions de formation et sensibilisation des entreprises à la non-discrimination dans le parcours de recrutement. Grâce à leur soutien, des dizaines d'actions de sensibilisation des recruteurs ont pu être menées dans toute la France auprès de plusieurs centaines d'entreprises mobilisées.

Enfin, les équipes salariées et bénévoles de La Cravate Solidaire se sont mobilisées tout au long de l'année afin de structurer une communauté interne, engagée autour de la lutte contre les discriminations et continuer à alimenter, nos actions, réflexions et prises de position.



**Alors MERCI à l'ensemble des partenaires mobilisé·e·s à nos côtés sur ce sujet primordial pour  
l'égalité des chances du plus grand nombre !**



# DÉVELOPPER ET FAIRE VIVRE SON RÉSEAU ASSOCIATIF



**Un travail d'équipe**

**DES OBJECTIFS AMBITIEUX.....**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION :  
LA COMMISSION NATIONALE**

En 2024, la Commission Nationale a défini des axes stratégiques pour l'ensemble du réseau, facilitant ainsi la mise en œuvre de nombreuses actions :

- Validation de l'ouverture d'une 15<sup>e</sup> association à Toulouse.
  - Garantie de ressources suffisantes pour assurer le développement des actions du réseau.
- Renforcement de l'impact en accompagnant les associations dans l'augmentation de leur capacité d'accueil, permettant ainsi de soutenir plus de 20 000 personnes à travers nos actions de coaching.

Nous tenons à remercier chaleureusement tous·tes les membres pour leur engagement et leur précieuse contribution tout au long de l'année !



**Béatrice FORËT**  
Trésorière



**Nicolas GUERIN**  
Président



**Corinne LARMOIRE**  
Administratrice



**Agnès KAUFMANN**  
Vice-Présidente



**Claudine DUMONT**  
Vice-Présidente



**Aurélie PEROT**  
Secrétaire Générale



**Sandrine PLANCON**  
Administratrice



**Jean De Job**  
Secrétaire Général



**Monique SIEJA**  
Administratrice



**Ghislaine MICHELANT**  
Présidente



**Cécile VAESIN**  
Administratrice



**Brigitte LORIETTE**  
Présidente



**Elise VIMOND**  
Présidente



**Nicole OLIVEIRA**  
Administratrice



**Ghislain DUPONT**  
Président



**Pascale VARNIER-GIRARDIN**  
Présidente



**Carole DEVRET**  
Trésorière



**Stephanie JUED**  
Présidente



**Marilyne SANTOL**  
Administratrice



**Benoît DIGONNAUX**  
Président



**Marc HUART**  
Secrétaire Général



**BRUNO DUVAL**  
Président



**Sylvie Klein**  
Administratrice



**Alan & Armand**  
Secrétaire Générale  
& Trésorier



**HUGUE LAPRIE**  
Secrétaire Générale



**Laurence TOUTAIN**  
Administratrice



**Apoline Planque**  
Administratrice  
compétence



**Joel Grange**  
Administrateur  
compétence



**David-Emmanuel**  
Administrateur  
compétence

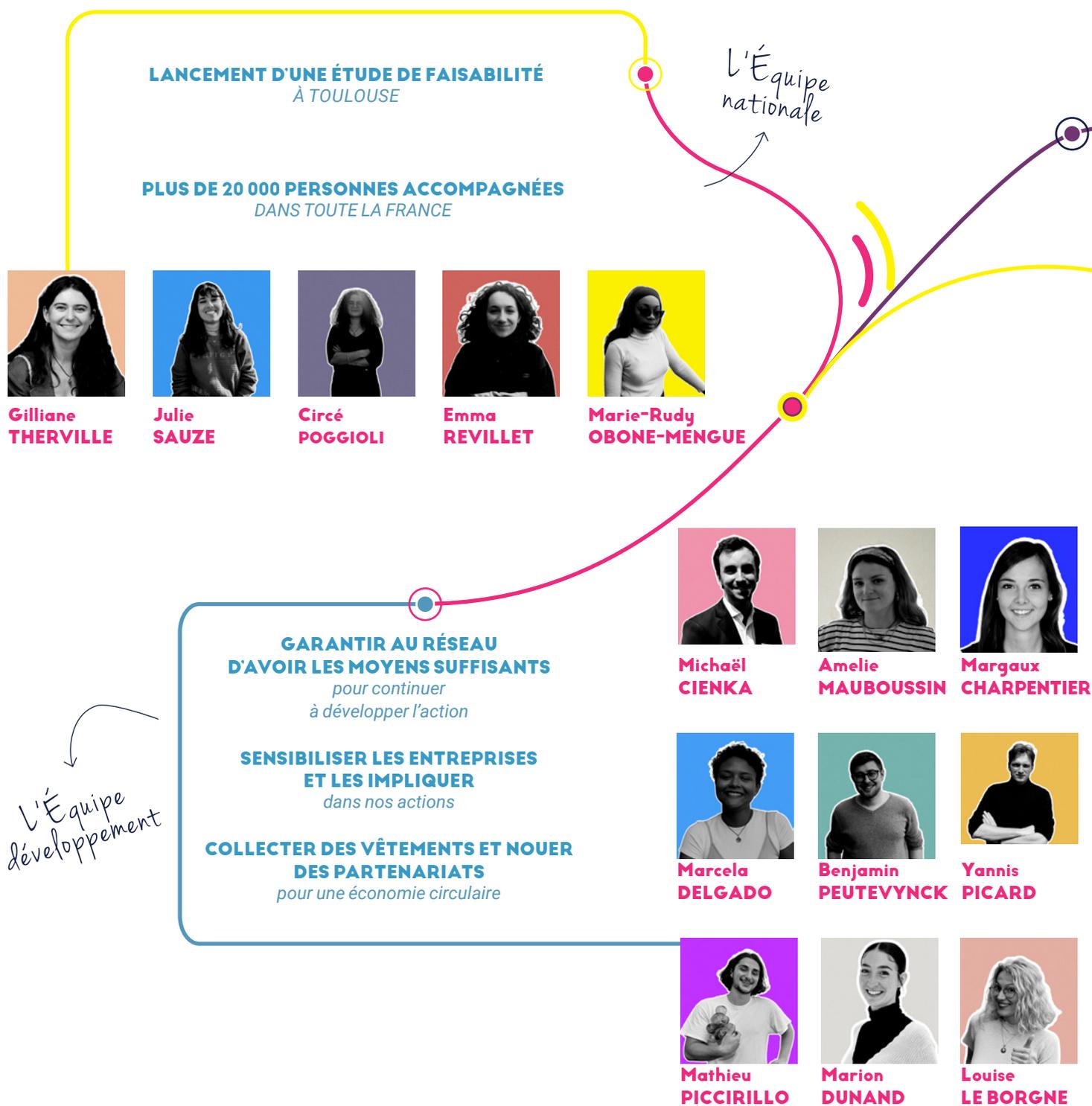


**Anne POUGEADE**  
Administratrice  
compétence



**Jacques-Herni STRUBEL**  
Fondateur

**DES OBJECTIFS AMBITIEUX...  
ORGANIGRAMME TÊTE DE RÉSEAU  
...ATTEINTS GRÂCE À UNE ÉQUIPE DE FOLIE !**



L'Équipe formation et taxe



**Robin DAUBIGNARD**



**Sabrina HAYE**



**Emeline CARLIER**



**Colin TROALEN**

27  
SESSIONS  
DE FORMATION À LA  
NON-DISCRIMINATION  
animées



**Yann LOTODÉ**  
Directeur



*Dans un contexte qui commençait à devenir difficile en fin d'année 2024 pour le monde associatif, notre équipe opérationnelle a su, encore une fois, se renforcer et se distinguer par son excellent travail sur le terrain. Son engagement et son savoir-faire nous ont permis d'accompagner toujours plus de candidat-es, d'explorer de nouveaux territoires et de lancer des projets à fort impact.*

L'Équipe action opérationnelle



**Manon AMRAM**



**Nawelle BARRAZAMA**



**Léa PAYAN**

### LE PROGRAMME DE MENTORAT

**LES COUP DE POUCE À LA MAISON**  
(CDPALM) proposés sur de nouveaux départements où La Cravate Solidaire n'est pas présente



**Jeanne BOULDOIRE**



**Meryem SBEI**



**Fanie GARCIA**



**Mariam DIALLO** **Syrine MRAD**



**Carla IBAR**

L'Équipe support



**Manon RENARD**



**Salsabilla MOULAI-HASSANE**



**Emma KHOKHA**



**Céleste CHICK**

**1**

## Un travail d'équipe...

En 2024, nous avons fait appel au cabinet de conseil KIMSO, agence spécialisée en impact social afin de fournir à quatre associations du réseau une évaluation de l'ancrage territorial et des relations partenariales nouées depuis leur création.

Les études réalisées au sein des associations La Cravate Solidaire Metz, Le Mans, Pau et Clermont-Ferrand ont cherché à répondre à la question suivante :

**Dans quelle mesure l'action de antennes de La Cravate Solidaire s'inscrit-elle dans une démarche partenariale au service des territoires ?**

Les trois principales attentes des associations étaient les suivantes :



Identifier et comprendre la perception de LCS par ses partenaires



Évaluer l'ancrage territorial des différentes associations du réseau



Identifier les enjeux clés soulevés et les recommandations pour la suite



**JULIEN**  
Directeur de La Cravate Solidaire Pau



En 2024 Kimso a réalisé une étude d'impact sur notre territoire, une belle opportunité pour faire un état des lieux du travail réalisé depuis notre création. Les partenaires sollicité-e-s (insertion pro, institutions publiques et entreprises) ont répondu présent-e-s et nous ont permis d'avoir une vision à 360° du rôle joué par La Cravate Solidaire sur le territoire Béarnais. En plus de confirmer l'importance de notre action et des synergies mises en place, cette étude nous permet de nous projeter dans l'avenir en nous appuyant sur nos forces tout en ayant conscience des axes d'amélioration à travailler. Ce travail était indispensable pour prendre du recul sur ces dernières années et nous projeter, plein de confiance, dans l'avenir !



**CATHERINE**  
Directrice de La Cravate Solidaire Metz



Après cinq ans d'existence, il était essentiel d'évaluer notre impact et d'orienter nos perspectives d'évolution. L'étude menée en 2024 auprès de 10 partenaires a confirmé notre rôle clé dans l'accompagnement des publics en insertion et a levé certaines incompréhensions. La majorité nous identifie comme un outil complémentaire, adapté aux personnes proches de l'emploi mais également, en phase de remobilisation. Au-delà des chiffres, cette étude a renforcé notre professionnalisme auprès des financeur-euse-s et prescripteur-ric-e-s



• 2 •

Le réseau s'agrandit !

## LANCEMENT DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ DE LA 15ÈME ASSOCIATION EN OCCITANIE !



Première rencontre des porteuses de projet Toulouse à Paris



**AMEL ABANI**

Porteuse de projet principale



C'est grâce à mon amie qui s'est lancée dans une formation en coaching en image, que j'ai découvert La Cravate Solidaire. Tout de suite, ça a été une évidence : il fallait qu'on monte ce projet à Toulouse! Après quelques échanges inspirants avec la Tête de Réseau Julie et Gilliane, on s'est lancées ! L'étude de faisabilité a été une période intense, ponctuée de rencontres avec les acteur-ric-e-s locaux-ales, de réflexions stratégiques et d'une belle dose d'apprentissage. Aujourd'hui, entourée d'une équipe motivée et engagée, j'ai hâte de voir cette belle aventure prendre vie et accompagner nos premier-ère-s bénéficiaires ! »

## ACCOMPAGNEMENT DE LA TÊTE DE RÉSEAU DURANT L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Une fois la candidature des porteurs de projet validée, l'étude de faisabilité est lancée. C'est l'occasion pour les porteur-se-s de projet d'aller à la rencontre des différents acteur-ric-e-s du territoire pour étudier la pertinence d'ouvrir une Cravate Solidaire.

Pendant ce temps la Tête de Réseau accompagne le groupe pour les aiguiller au mieux, leur apporter des éléments de discours, des indications sur l'association et répondre à toutes leurs questions.

L'équipe de la Tête de Réseau s'est également rendue sur place pour rencontrer les équipes.



Déplacement à Toulouse pour rencontrer les équipes



Rendez-vous avec 100% Radio

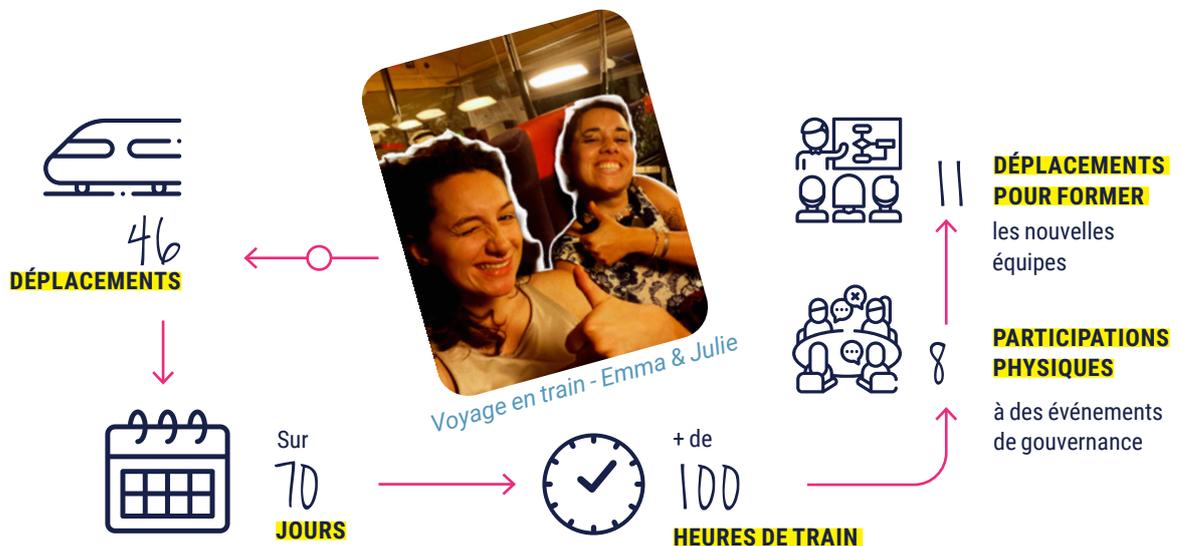
● 3 ●

Faire réseau

## FORMATION & ANIMATION RÉSEAU

Pour assurer une harmonie dans les pratiques et une intégration complète de chaque membre du réseau, l'équipe se déplace régulièrement auprès des équipes locales pour accompagner et former les porteur·se·s de projet ainsi que les nouvelle·e·s arrivant·e·s arrivants quand cela est nécessaire.

### DÉPLACEMENTS AUPRÈS DES ÉQUIPES



### VENUES DES ÉQUIPES LOCALES À PARIS

5

journées de formation sur l'opérationnel, le financement et la gouvernance


**ZOOM SUR**

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

### L'AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES (ANCT)

Partenaire majeur de l'association, L'ANCT soutient depuis 2014 l'essaimage et le développement des actions de La Cravate Solidaire en faveur des publics résidents dans les Quartiers Politique de la Ville. Le soutien dans le cadre de #TremplinAsso a été une belle reconnaissance des actions déjà réalisées et un gage de confiance dans ce que le réseau avait encore à mettre en œuvre. Un joli coup d'accélérateur dans l'essaimage du réseau !

L'animation du réseau est toujours au cœur des missions de l'équipe.  
 L'objectif : fédérer, renforcer les liens, échanger les bonnes pratiques et partager des moments conviviaux.  
 Ces événements dits « mondiaux » rythment, chaque année, le réseau de La Cravate Solidaire.

## LES ÉVÉNEMENTS "MONDIAUX"

6

Journées mondiales



Avec l'ensemble des salarié·es du réseau  
 (sur les actions d'accompagnement, les actions entreprises et la stratégie de développement).

1

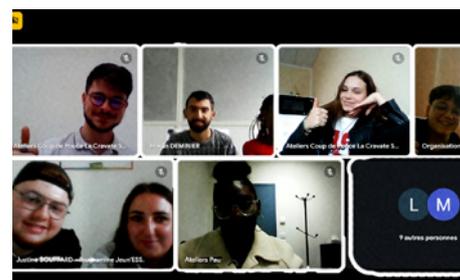
Week-end Mondial



Avec les Président·es  
 et dirigeant·es du réseau

34

Skypes Mondiaux



À destination de tou·te·s,  
 en fonction des sujets abordés.



**BLANDINE**  
 Directrice de la Cravate  
 Solidaire Le Mans



Les rencontres entre salarié·e.s sont des temps de travail et de convivialité très attendues par les équipes ! Elles nous permettent de créer du lien entre nous (en complément des visios qui ponctuent l'année) et de renforcer l'esprit «réseau» !»

## LES FORMATIONS BÉNÉVOLES

Pour toujours mieux répondre aux besoins des candidat·es, des formations, en visio sont proposées à l'ensemble de la communauté de bénévoles pour mutualiser les bonnes pratiques.

SUR LES  
 PUBLICS SPÉCIFIQUES

SUR LES  
 MÉTIERS & SECTEURS

SUR LES  
 ACTEURS DE L'INSERTION  
 (SPE, IAE)

● 4 ●

Soutenir le développement du réseau

## LE SERVICE CIVIQUE AU COEUR DES ACTIONS DE L'ASSOCIATION

Depuis 2015, le dispositif du Service Civique à La Cravate Solidaire s'est développé pour devenir un élément clé de l'accompagnement des candidat·e·s.  
En 9 ans, ce sont plus de 330 volontaires qui ont pris part aux activités du réseau !

### L'année 2024 en quelques chiffres...



Après mon master en ressources humaines, j'ai choisi de me lancer dans un service civique, une expérience riche en apprentissages et en opportunités ! Depuis septembre 2024, je m'investis dans l'insertion professionnelle à la Cravate Solidaire, un domaine passionnant où je développe des compétences et élargis mon réseau professionnel. Grâce au soutien d'Amélie et de l'équipe, je me rapproche chaque jour de mon objectif : devenir conseillère en insertion. Je suis aussi fière d'être lauréate de l'Institut de l'Engagement pour la promotion Printemps 2025, une distinction qui booste ma motivation et soutient mon projet.

**Patricia**  
Volontaire



Tutrice  
**Amélie**

Patricia a intégré l'association en tant que volontaire afin de s'engager auprès des publics que nous accompagnons. Elle avait la volonté de contribuer à une mission qui lui tenait à cœur : l'accompagnement pour l'égalité des chances dans la recherche d'emploi. Depuis le début de sa mission, Patricia s'est révélée à travers ses qualités relationnelles. Elle excelle dans l'accueil des publics en instaurant une ambiance chaleureuse ainsi qu'un climat de confiance et d'entraide avec les candidats !

## LA CRAVATE EST LAURÉATE DE L'APPEL À PROJET DE L'AGENCE DU SERVICE CIVIQUE : AGIR POUR L'ACCESSIBILITÉ

Lauréate de l'appel à projets pour l'accessibilité du Service Civique, La Cravate Solidaire a mis en place de nombreuses actions à travers tout le réseau pour accueillir davantage de jeunes en situation de vulnérabilité. Parmi les actions clés : des cycles de visioconférences réguliers avec les volontaires, la mise en place d'une campagne de communication nationale, des conventions d'immersion, la formation des tuteur·ices en partenariat avec CAP Emploi, ainsi que la pérennisation du Volontairement Cravate. En plus de leurs missions, les volontaires ont porté des projets annexes tels que la création d'une plaquette pour l'accompagnement du public LGBTQIA+, une carte interactive en ligne, un livret de passation, et bien plus encore !

Grâce à ces initiatives, nous avons atteint et même dépassé nos objectifs pour 2024.

Merci aux tuteur·ices, aux volontaires et aux salarié·es qui contribuent quotidiennement à l'amélioration de ce dispositif.



Volontairement Cravate 2024

## RENOUVELLEMENT DE L'AGRÉMENT NATIONAL POUR COLLECTER LA TAXE D'APPRENTISSAGE

Depuis 2019, La Cravate Solidaire est habilitée à collecter une part du solde de la taxe d'apprentissage.

En 2024, cette habilitation a été renouvelée pour la **6<sup>e</sup> année consécutive** par les Ministères du Travail et de l'Éducation nationale. Cette reconnaissance officielle confirme la pertinence de notre action en faveur de l'orientation, de la formation et de l'insertion professionnelle.

La taxe d'apprentissage est un outil unique : **c'est le seul impôt que les entreprises peuvent attribuer à des structures qui leur tiennent à cœur**. En nous désignant comme bénéficiaire, elles soutiennent concrètement nos actions sur le terrain et ce partout où notre réseau est présent.

Ce soutien permet de renforcer nos liens avec les acteur·rice·s économiques locaux·ales et de financer directement des parcours vers l'emploi, pour toutes celles et ceux qui en ont besoin.



En 2024, la collecte de la taxe d'apprentissage a été un **véritable effort collectif**, porté par l'ensemble du réseau La Cravate Solidaire.

Dans chaque ville, les équipes, les bénévoles et les partenaires se sont mobilisé·e·s pour informer, convaincre et créer du lien avec les entreprises.

Dans un contexte économique incertain, cet impôt fléché est devenu un **outil de financement stratégique**. En 2025, la taxe d'apprentissage reste un enjeu essentiel : elle conditionne notre capacité à maintenir et développer nos actions en faveur de l'égalité des chances, sur tous les territoires.

Encore **merci à l'ensemble des entreprises** ayant témoigné leur soutien à nos actions de terrain en faveur des publics en (ré)insertion professionnelle !



● 4 ●

Soutenir le développement du réseau

**COORDONNER DES PROJETS D'ENVERGURE NATIONALE**

En qualité de Tête de Réseau, La Cravate Solidaire est amenée à proposer et déployer des partenariats d'envergure nationale impliquant plusieurs de nos associations en France. Ces partenariats, qui bénéficient à l'ensemble de notre réseau, nous permettent d'organiser des événements de sensibilisation avec un impact national et nous offrent des partenariats d'ampleur sur le territoire.

*Collectes nationales*
**33**

Entreprises impliquées


**11**

Tonnes de vêtements collectées


**43 000**

Collaborateur·rice·s sensibilisé·e·s

**+ de 240**
**SITES DE COLLECTE**  
partout en France


Ortec Marseille



CIC Lille

*Faire participer des collaborateur·rice·s  
à nos Ateliers Coup de Pouce*
**20**

 Entreprises  
impliquées

**188**

 Collaborateur·rice·s mobilisé·e·s  
en Atelier Coup de Pouce

**1115**

 Candidat·es  
accompagné·es

**+ de 1563**  
**HEURES** de bénévolat

Journées solidaires nationales



Session de tri Derichebourg Environnement

13

Entreprises impliquées

+

13

Tonnes de vêtements triés

+

319

Collaborateur·rice·s participant·e·s



**Thomas Derichebourg**  
Directeur Général  
de Derichebourg  
Environnement

*Avec mes équipes, nous sommes fier·es de soutenir La Cravate Solidaire dans ses missions d'insertion professionnelle. Très heureux·ses de voir notre partenariat grandir chaque année avec de nouvelles actions : des sessions de collecte dans nos filiales, l'implication de nos collaborateur·rice·s dans les sessions de tri dans les locaux de l'association en région, et une mobilisation de nos dirigeant·e·s avec les ateliers "Coup de Pouce". Nous comptons bien poursuivre notre engagement !*



+ de 43

**SESSIONS DE TRI**  
d'envergure nationale

## Soutenir le développement du réseau

**PÔLE ÉCONOMIE CIRCULAIRE : UNE SOLUTION DE RÉEMPLOI CLÉ EN MAIN**

En 2024, l'augmentation du nombre de candidat·es accompagné·es a intensifié le besoin en vêtements.

Pour améliorer la qualité des pièces proposées en Atelier Coup de Pouce, le Pôle Économie Circulaire a multiplié les partenariats avec des marques françaises et diversifié les dons récupérés (textiles, chaussures, accessoires, cosmétiques, petit matériel informatique...). L'activité a poursuivi son développement grâce à la fidélité de partenaires historiques et à l'arrivée de 43 nouveaux partenaires engagé·e·s.

Le défi à venir : réduire les pénuries persistantes dans les dressings, notamment en chaussures homme et vêtements grandes/petites tailles homme, peu présents dans les dons faute d'offre suffisante sur le marché. En 2025, l'équipe est prête à retrousser ses manches pour y répondre !

**METTRE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE AU PROFIT DU RÉSEAU**

**BLANDINE**  
Directrice de la Cravate Solidaire Le Mans



Le Pôle Économie Circulaire joue un rôle essentiel au sein de notre réseau depuis 5 ans maintenant. La logistique de récupération, répartition et expédition des dons aux 14 antennes est réalisée par nos collègues rattaché·e·s à ce pôle : c'est un travail de titans qu'ils assurent au quotidien !

En 2024, La Cravate Solidaire Le Mans a reçu 119 cartons, soit un total de 1546,9 kg d'inventus provenant des marques partenaires. Les pièces que nous recevons permettent d'enrichir les dressings fixe et mobile. En redistribuant ces articles à nos bénéficiaires sur notre territoire (Sarthe et Mayenne), La Cravate Solidaire Le Mans contribue à réduire le gaspillage textile et à promouvoir une économie circulaire et responsable.

**DES NOUVEAUX·ELLES PARTENAIRES, RAPIDEMENT FIDÉLISÉ·E·S**

**Juliette MAUMONT**  
Co-fondatrice  
JULES & JENN



Chez JULES & JENN, en tant que marque éthique, nous croyons fermement que la mode peut être un vecteur de changement positif, non seulement en adoptant des pratiques durables pour la protection de l'environnement, mais aussi en s'engageant envers des causes sociales qui nous tiennent à cœur.

Nous sommes fiers de pouvoir lutter contre la discrimination à l'embauche en soutenant depuis 2024 La Cravate Solidaire. Nous avons pu en effet contribuer de manière concrète à leurs actions d'accompagnement sur le terrain de personnes en (ré)insertion, au travers d'une participation financière puis d'une donation en nature de plus de 170 paires de chaussures qui ont été redistribuées partout en France. Nous sommes ravi·e·s de pouvoir les aider à remplir leurs Dressings Solidaires avec un produit pénurique : les chaussures, notamment pour homme.



## FATHER & SONS

Fiers partenaires engagés de La Cravate Solidaire depuis 2019, nous attachons une importance particulière à la valorisation de nos vêtements, depuis leur conception jusqu'à leur réemploi. Confier nos vêtements avec de légères singularités à cette association significative témoigne de notre engagement profond. Cette collaboration donne un sens concret à notre désir d'une élégance masculine accessible à tou-te-s. Ensemble, nous œuvrons pour que chacun-e puisse s'affirmer avec confiance.

## ZOOM SUR LES SESSIONS DE TRI ORGANISÉES À CAPI8

En 2024, 31 sessions de tri ont été organisées à Cap18, aux côtés de bénévoles et des salarié-es d'entreprises engagées. Ces temps sont essentiels pour sélectionner les pièces en parfait état à envoyer aux 14 antennes du Réseau. Elles permettent aussi de faire découvrir les missions de l'association, d'assurer une répartition équitable des dons, de sensibiliser aux discriminations à l'embauche et aux enjeux du réemploi textile. Le tout dans une ambiance conviviale, au service d'une action utile !



Des collaborateur-ice-s de Covivio, partenaire de La Cravate Solidaire depuis 2018, ont participer à une session de tri en octobre 2024.



**Cindy TIENDREBEGO**  
Responsable audit interne

*J'ai été bénévole à Cap18 pour une session de tri en octobre 2024. C'était la première fois que je participais à une telle expérience dans le cadre professionnel. En plus de passer un bon moment dans une ambiance chaleureuse avec mes collègues de travail, j'ai pu lier l'utile à l'agréable : trier les vêtements collectés, échanger sur les tenues appropriées, les emballer puis les répartir pour chaque région de distribution concernée... Quelle organisation !*

*J'ai été ravie de découvrir les actions de Cravate Solidaire que je ne connaissais pas ! Quelle belle initiative ! Si c'était à refaire, je me reporterais volontairement avec grand plaisir.*

Les ateliers de tri sur CAP 18, site qui appartient à Covivio, illustrent à merveille les partenariats 360° que nous cherchons à développer avec les associations partenaires de la Fondation Covivio.

Avec La Cravate Solidaire, nous allons bien au-delà du seul soutien financier avec la mobilisation de nos équipes, comme nous le partage Cindy, et la mise à disposition de locaux comme ici à CAP 18.



**Géraldine LEMOINE**  
Chief Communication Officer



ZOOM SUR

COVIVIO

### COVIVIO

Covivio est une entreprise française de gestion foncière créée en 1998. Ses activités sont réparties entre l'immobilier de bureaux, le secteur résidentiel et le secteur hôtelier. Covivio soutient l'action de La Cravate Solidaire depuis 2018. Ce soutien a été renforcé par la mise à disposition du local de Cap 18 depuis 2022.



# AGIR AUPRÈS DES CANDIDAT·ES ET DES EMPLOYEUR·SE·S POUR ASSURER L'ÉGALITÉ DES CHANCES LORS DE L'ENTRETIEN POUR UN RECRUTEMENT RÉUSSI



● 1 ●

Notre action auprès du public bénéficiaire

## LA CRAVATE SOLIDAIRE, C'EST AVANT TOUT :



L'association déploie son action à l'échelle nationale, intervenant sur plusieurs départements pour toucher un large public. Elle innove continuellement afin de répondre aux enjeux spécifiques de chaque territoire où elle est présente, s'appuyant sur

### 3 TYPES D'INTERVENTION :

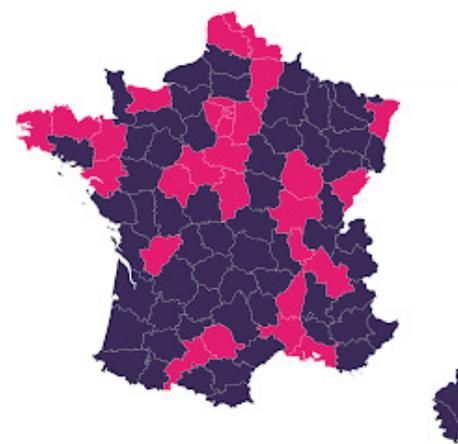
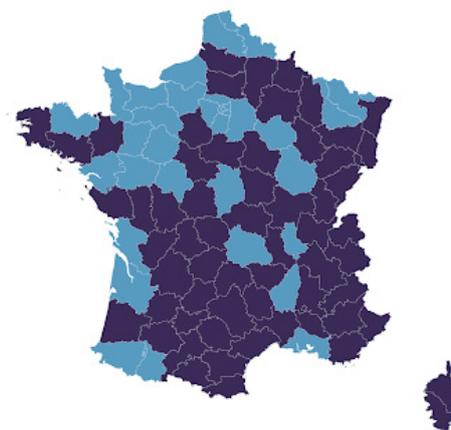
#### DANS NOS LOCAUX



#### L'ALLER-VERS



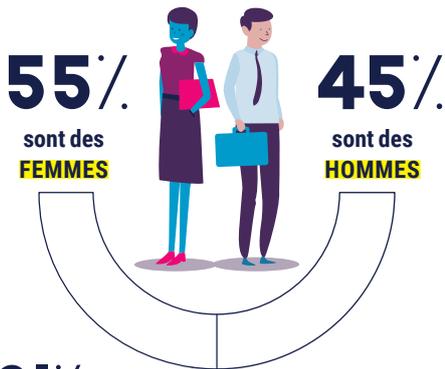
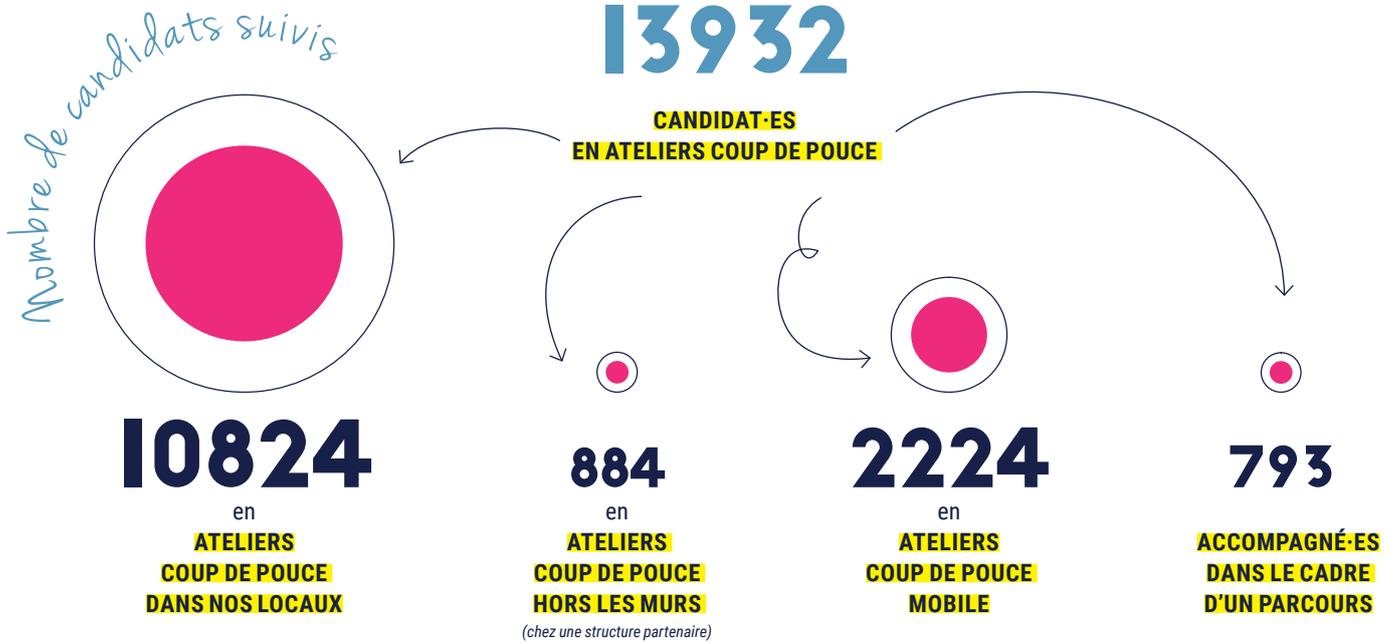
#### EN DISTANCIEL



**AGIR AUPRÈS DES CANDIDAT·ES ET DES EMPLOYEUR·SE·S POUR ASSURER L'ÉGALITÉ DES CHANCES LORS DE L'ENTRETIEN POUR UN RECRUTEMENT RÉUSSI**

• 1 •

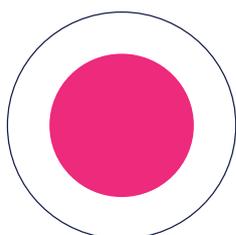
Notre action auprès du public bénéficiaire  
**2024, À LA CRAVATE SOLIDAIRE, C'EST :**



## 2024, À LA CRAVATE SOLIDAIRE, C'EST :

# 6171

CANDIDAT·ES  
EN ACTIONS COMPLÉMENTAIRES



## 4611

en  
ATELIERS  
COLLECTIFS



## 228

en  
ATELIERS  
NUMÉRIQUE  
& CV



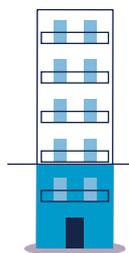
## 761

en  
ATELIERS  
COUP DE POUCE  
À LA MAISON



## 571

en  
ATELIERS  
SOCIO-ESTHÉTIQUE



**19%**  
sont issu·es des  
QUARTIERS  
PRIORITAIRES



**5%**  
sont  
EN SITUATION  
DE HANDICAP  
visible et invisible



**52%**  
ont  
- DE 26 ANS



**12%**  
BÉNÉFICIAIRE  
DU RSA

ENVIE D'EN SAVOIR PLUS SUR NOS DIFFÉRENTS  
PROGRAMMES ? SCANNEZ CE QR CODE



## AGIR AUPRÈS DES CANDIDAT·ES ET DES EMPLOYEUR·SE·S POUR ASSURER L'ÉGALITÉ DES CHANCES LORS DE L'ENTRETIEN POUR UN RECRUTEMENT RÉUSSI

• 1 •

Notre action auprès du public bénéficiaire

### LE MENTORAT

Le Coup de Main permet aux demandeur·se·s d'emploi de bénéficier de conseils et du soutien régulier d'un·e mentor professionnel·le du recrutement.

Bien plus qu'un accompagnement, c'est une véritable aventure humaine que partagent mentor·es et mentoré·e·s pour surmonter, main dans la main, les obstacles de la recherche d'emploi !

*Ce mentorat m'a apporté beaucoup de choses. J'ai appris à me préparer pour un entretien, mieux organiser mes recherches et prendre confiance en moi*

**Elif**

Mentorée à La Cravate Solidaire Paris

*Très bonne expérience avec une candidate motivée à progresser !*

**Laure**

Mentor à La Cravate Solidaire Paris



DÉCOUVREZ LA VIDÉO TÉMOIGNAGE D'UN BINÔME !



### L'IMPACT DU PROGRAMME

145 binômes formés

464 heures d'accompagnement pour 430 rencontres dont 60% en présentiel

66% des mentoré·e·s sont âgé·e·s de 26 ans et plus

73% d'issues positives



**Stéphanie RAMAUGER**

Conseillère en insertion professionnelle PLIE Paris

*Le programme du mentorat proposé par La Cravate Solidaire permet aux personnes orientées d'être en binôme avec un·e mentor volontaire. Les participant·e·s ont des rendez-vous réguliers et bénéficient d'un accompagnement adapté à leurs besoins et demandes. En tant que référent, l'équipe nous fait des retours réguliers et nous envoie tous les 3 mois des synthèses de l'accompagnement réalisé ce qui permet de voir ce qui est travaillé et ce qu'il reste à faire. Il est également possible d'échanger directement avec les mentor·e·s pour obtenir un retour terrain en temps réel.*



#### ZOOM SUR

#### LE TEMPS FORT DE L'ANNÉE : L'AUDIT TEST DU LABEL MENTORAT

Le Collectif Mentorat a choisi La Cravate Solidaire pour faire partie des premières associations à se faire auditer dans le cadre du Label Mentorat, visant à garantir la qualité et le cadre des actions de mentorat partout en France !



● 1 ●

Notre action auprès du public bénéficiaire

## IELS EN PARLENT



**Maryann BARBOUX,**  
Chargée des Partenariats Insertion

*Voilà un an et demi que j'ai rejoint cette belle association qu'est La Cravate Solidaire Lyon, avec Elise à sa tête.*

*Au début, nous développons les Ateliers Coup de Pouce, avec une vingtaine de prescripteur·rice·s et 60 bénévoles. Aujourd'hui, ce sont plus de 120 bénévoles actif·ve·s, 500 candidat·e·s accompagné·e·s, le lancement du mentorat, nos premiers ateliers hors les murs et sociaux-esthétiques !*

*Notre équipe s'est agrandie avec l'arrivée d'Inès sur le développement. Je suis ravie de faire partie de ce beau projet qui ne cesse de grandir de mois en mois !*



**Ana RAVEZ**  
Chargée de mission CDP Connecté

*La Cravate Solidaire de Lille marque son engagement en faveur de l'insertion professionnelle avec le « parcours numérique », un projet alliant numérique et codes professionnels.*

*Pendant une semaine, des candidat·e·s éloigné·e·s du numérique participent à des ateliers avec notre équipe et prennent confiance en leurs capacités. Ils·elles terminent par un atelier Coup de Pouce, et ces accompagnements leur permettent de se sentir prêt·e·s.*

*En 2024, 209 candidat·e·s ont été accompagné·e·s. Parmi eux·elles, 141 ont été équipé·e·s d'un ordinateur portable, leur offrant ainsi la possibilité de mener leurs démarches en toute indépendance.*

*Ces accompagnements sont une véritable opportunité. Les retours sont chouettes, avec de belles histoires, de la motivation retrouvée et de superbes moments partagés. Ces parcours ont prouvé l'importance d'un accompagnement personnalisé pour lever les freins à l'emploi.*



**Renaud**  
Co-directeur de La Cravate Solidaire Bordeaux

*Durant l'année 2024 nous avons accompagné 429 candidat·e·s vers l'emploi sur les territoires ruraux de la Gironde grâce à notre camion Cravate Mobile qui sillonne, depuis 2022, les routes du territoire au-delà de la Métropole de Bordeaux.*

*Notre but : proposer nos Ateliers Coup de Pouce en version Mobile sur 4 roues*

*2 chiffres attestent de l'efficacité de notre action auprès du public :*

*55 % : taux de sortie positive en emploi ou en formation*

*82 % : taux de remobilisation du public dans une démarche d'emploi.*

*Notre action Mobile est essentielle pour toucher les publics éloignés de l'emploi en milieu rural, souvent délaissés. Face aux défis sociaux et familiaux, un Atelier Coup de Pouce Mobile leur offre un soutien précieux pour renouer avec une dynamique positive vers l'emploi.*



**Erwan DEMINIER**  
Volontaire en service civique

*Le Service Civique m'a permis de clarifier mon projet professionnel et de renforcer mes valeurs humaines. J'y ai développé de nombreuses compétences, notamment l'accueil téléphonique. J'ai fait de très belles rencontres avec les candidat·e·s, les bénévoles et les partenaires de l'association. Cette expérience a été très enrichissante et j'en garderai de précieux souvenirs. J'ai aussi pris part à des actions sociales d'ampleur, en participant à l'organisation et à l'animation des Ateliers Coup de Pouce. Je recommande vivement La Cravate Solidaire comme lieu de service civique. C'est très enrichissant en rencontres et en apprentissages ! Pendant huit mois, cette expérience m'aura fait grandir et m'aura beaucoup apporté .*



**Matis**  
Chargé de missions opérationnelles

En tant que chargé des services civiques, je suis au cœur de l'organisation et de l'accompagnement des candidat-e-s avec les volontaires, qui jouent un rôle clé dans nos actions. Les volontaires en service civique constituent les forces vives de notre organisation au quotidien. Véritables couteaux suisses dans la gestion des ateliers "Coup de Pouce" et dans la vie de l'association, ils jouent un rôle essentiel. C'est un réel plaisir de constater la transformation que cette mission opère sur des profils qui méritent notre engagement dans leur accompagnement vers leur projet d'avenir.



**Fanie**  
Chargée de mission Coup de Pouce à la Maison National

En 2024, les CDPALM ont permis à plus de 700 personnes d'être suivi-e-s dans plus de 30 départements.

Pour être suivi-e, il suffit d'avoir un projet professionnel, une connexion internet et c'est parti ! Les personnes sont ensuite mises en relation avec des coachs RH bénévoles, qui leur apporteront leur expertise en ressources humaines, pour les aider à préparer leurs candidatures et leurs futurs entretiens.

Les sessions d'accompagnement sont personnalisées et en visio pour plus d'accessibilité. Grâce aux équipes opérationnelles, qui réalisent la mise en place et le suivi des candidat-e-s et des bénévoles ; mais également grâce à l'implication de nos 300 bénévoles partout en France : 99 % s'estiment satisfait-e-s de l'accompagnement, et 88 % ont ressenti l'impact sur leurs recherches en 2024 ! D'ailleurs, plus de la moitié des personnes accompagnées ont retrouvé un emploi, une formation, un stage ou une alternance dans les 3 mois suivant l'accompagnement !



Ces après-midis à La Cravate sont toujours très enrichissants que ce soit entre collègues avec qui je partage le moment, les bénévoles habitué-e-s aux coachings et les candidat-e-s qui sont très reconnaissant-e-s du temps passé ensemble.

**JULIE PODO**  
Employee Experience Manager - Schneider Electric



**Angélique**  
Coordinatrice de projet

À La Cravate Solidaire Pau, nos partenaires de l'insertion, nous ont sollicités pour sensibiliser leur public sur l'importance de l'image et de la posture professionnelle. Nous avons échangé avec le réseau qui nous a partagé leurs bonnes pratiques et leurs outils pour animer les ateliers collectifs. Nous nous en sommes inspiré-e-s pour, à notre tour, proposer deux ateliers collectifs : un pour la gestion d'image/posture et un autre sur l'élaboration du pitch « Parlez-moi de vous ».

Aujourd'hui, nos ateliers touchent des personnes éloignées de l'emploi et souvent sujettes à des discriminations : femmes, bénéficiaires de minima sociaux, primo-arrivant-e-s, personnes en situation de handicap, habitant-e-s des quartiers prioritaires de la ville et jeunes. Nos animations sont pensées et élaborées de façon ludique et pédagogique. Ce sont avant tout des moments de partage dans la bonne humeur où les candidat-e-s sont amené-e-s à se projeter positivement et à se préparer au mieux à leur futur entretien.

Nous veillons toujours à ce que les ateliers garantissent l'égalité des chances pour toutes et tous, et soient en accord avec notre ADN « Cravaté ».



**Alan**  
Conseiller numérique

À travers l'accompagnement numérique, on se sent utile à son prochain tout en découvrant des personnes de tous horizons. C'est bien plus qu'une aide : c'est un véritable échange humain dont formateur-ice et candidat-e ressortent grandi-e-s.



● 2 ●

Agir auprès des employeur·e·s

**LE PARTENARIAT IDÉAL ET COMPLET : LE PARCOURS CRAVATE**

Avec la mise en place d'un partenariat global et durable, qui nous permet d'accompagner des candidat·es sur nos actions de coaching et donc d'avoir un impact sur les bénéficiaires en recherche d'emploi, nous proposons à nos mécènes la mise en place d'un partenariat global avec plusieurs temps forts tout au long de sa durée .

**IMPLIQUER...**

**...L'ENSEMBLE DES COLLABORATEUR·RICE·S À L'ACTION DE L'ASSOCIATION**

par le biais de l'organisation de collectes solidaires de vêtements dans les locaux de l'entreprise partenaire.



**45**

tonnes de vêtements collectées en entreprise

**26**

dressings alimentés

**DONT 7**

dressings mobiles

**218**

collectes organisées tout au long de l'année



**...SUR UNE JOURNÉE OU UNE DEMI-JOURNÉE, JUSQU'À VINGT COLLABORATEUR·RICE·S SUR DES JOURNÉES SOLIDAIRES DE TRI**

organisées dans les coulisses de nos dressings en France.

**61**

sessions de tri organisées en 2024

**31**

entreprises mobilisées

**18**

tonnes de vêtements triées

**550**

collaborateur·rice·s impliqué·e·s en team building

**...UNE DIZAINE DE COLLABORATEUR·RICE·S EN TANT QUE COACH EN IMAGE OU COACH EN RESSOURCES HUMAINES**

auprès de nos candidat·e·s lors des Ateliers Coup de Pouce.



Depuis plusieurs années, nous soutenons La Cravate Solidaire, une association avec laquelle nous avons développé une relation partenariale enrichissante. En plus de notre soutien financier, nous impliquons nos collaborateurs sur l'ensemble du territoire et les bénéficiaires de nos programmes dans toutes les étapes clés de l'association. Nous organisons des collectes de vêtements, participons aux séances de coaching RH et d'image, et offrons aux jeunes de notre programme « Les Lycées de la Réussite by KPMG » l'accès aux initiatives de La Cravate Solidaire. Ce partenariat crée de belles synergies et un impact positif pour tou-te-s.



**Bouchra ALIOUAT**  
Directrice de l'Engagement Citoyen, KPMG



Fondation SFR & LCS



KPMG



Covivio Metz



Fondation SFR & LCS

● 2 ●

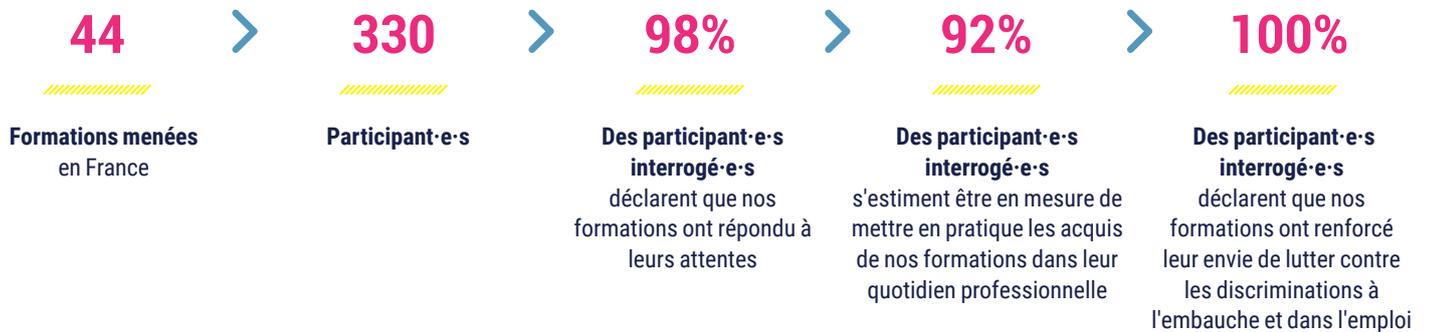
Agir auprès des employeur·e·s  
**RECRECITER SANS DISCRIMINER, INCLUSIF ET ENGAGÉ :**  
**NOTRE FORMATION**

En 2022, après 10 ans à accompagner les demandeur·euses d'emploi La Cravate Solidaire décide de lancer une formation à destination des recruteur·euses et managers pour promouvoir un recrutement plus inclusif.

Conçue en s'appuyant sur notre expérience de terrain et validée par le Défenseur des droits, cette formation est portée par notre organisme certifié Qualiopi. Recruter sans discriminer, inclusif et engagé permet de développer la diversité et la performance des entreprises à travers des pratiques réellement inclusives.

Grâce à une approche ludique, participative et immersive, les participant·es analysent la formation des stéréotypes et préjugés à l'origine des discriminations. Après une phase d'expérimentation en Île-de-France, notre formation fait le tour de France depuis 2023.

Depuis sa création, nos actions de formation représentent :



Ils nous font confiance



## UNE HISTOIRE DE DISCRIMINATIONS : NOTRE SENSIBILISATION

En parallèle, La Cravate Solidaire a développé son propre atelier de sensibilisation à la non-discrimination à l'embauche et dans l'emploi afin de s'adresser à l'ensemble des collaborateur·rice·s présents en entreprises.

Notre objectif : le déployer sur l'ensemble de nos territoires d'action pour déjouer les pièges de la discrimination auprès du plus grand nombre.

Le principe est le même que celui de notre formation : partir du vécu des personnes discriminées pour viser la prise de conscience collective.

Nous avons donc fictionné des cas traités par le Défenseur des Droits pour proposer aux participant·e·s de marcher dans leurs pas et découvrir ainsi les différents leviers de discriminations dans l'emploi, les conséquences qu'elles engendrent et réfléchir ensemble aux solutions que nous pouvons toutes et tous apporter, à toutes les échelles de notre société.



Notre atelier de sensibilisation est désormais disponible dans chacune des 15 associations partout en France.

D'une durée de 3h et pouvant accueillir jusqu'à 15 collaborateur·rice·s, n'hésitez pas à vous rapprocher de La Cravate Solidaire la plus proche de chez vous pour en savoir plus sur son déploiement dans votre entreprise !

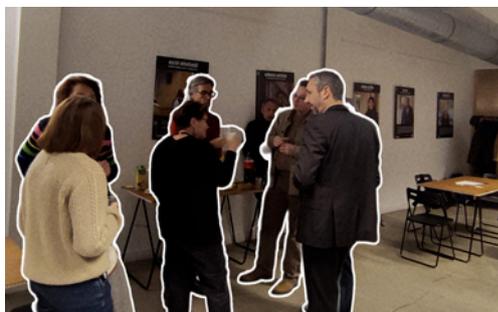
● 3 ●

## Le bénévolat à La Cravate Solidaire

### LE BÉNÉVOLAT AU SEIN DE NOTRE RÉSEAU

On le dit souvent, le bénévolat est le poumon de l'association ! Au quotidien, des centaines de personnes donnent de leur temps pour faire vivre nos différents programmes d'accompagnement au sein de nos 15 antennes, afin de préparer les candidat·es que nous accueillons !

*Comment s'engager ?*



#### Sur son temps personnel.

Un peu de votre temps libre permet à nos candidat·es d'accomplir de grandes choses ! Et cela est possible que l'on soit étudiant·e, jeune diplômé·e, retraité·e, actif·ve, etc.

Une grande partie de nos bénévoles s'engagent sur leur temps personnel. C'est simple et sans contrainte : le bénévolat à La Cravate Solidaire, c'est flexible et à la carte ! Tou·te·s s'engagent quand iels le veulent et le peuvent.

#### Sur son temps de mécénat de compétence mis en place dans son entreprise

Et cela est possible grâce aux entreprises qui permettent à leurs collaborateur·rice·s de donner de leur temps quelques heures par semaine ou par mois.



**THIAM**  
BNP PARIBAS



**FABRICE**  
SOCIETE GENERALE

Notre communauté de bénévoles reflète parfaitement l'esprit de notre association : engagée, dynamique et riche de profils variés. Un lieu où se mêlent bienveillance, entraide et bonne humeur au quotidien !



Bénévoles Pau



Bénévoles Caen

## LE BÉNÉVOLAT À LA CRAVATE SOLIDAIRE C'EST :

Chaque année les bénévoles de La Cravate Solidaire accompagnent des milliers de candidat.e.s partout en France et participent à leur parcours d'insertion professionnelle et leur gain en confiance en soi !

En 2024, nous avons sondé nos bénévoles afin de saisir l'impact de leur engagement au sein de l'association !



**43000**

heures de bénévolat



Près de

**2774**

bénévoles investi-e-s dans toute la France



**342**

collaborateur·rice·s d'entreprises partenaires  
mobilisé·e·s dans toute la France



**2/3**

des bénévoles qui sensibilisent  
leur entourage aux discriminations  
liées à l'embauche

### Le bénévolat à LCS ça donne quoi ?

- Fédération d'une large communauté de bénévoles : 50% des bénévoles de LCS découvrent le bénévolat avec notre association et 67% sont en activité
- Des actions positives auprès des bénévoles : 80% des coachs RH considèrent avoir amélioré leurs connaissances sur les publics accompagnés
- L'évolution des mentalités : 73% des bénévoles de La Cravate Solidaire estiment avoir changé de regard sur les publics accompagnés. 43% estiment avoir pris conscience des discriminations à l'embauche

# 1

## FÉDÉRER UNE LARGE COMMUNAUTÉ DE BÉNÉVOLES



**50 %**  
des bénévoles  
de La Cravate Solidaire  
découvrent le bénévolat  
avec notre association



**40 %**  
vivent en dehors  
des métropoles.  
Ce qui assure  
un véritable maillage  
du territoire français.



**67 %**  
sont en activité,  
contre **30 %** en France  
selon l'INSEE

# LE BÉNÉVOLAT À LA CRAVATE SOLIDAIRE ÇA DONNE QUOI ? \*

# 2

## AGIR POSITIVEMENT AUPRÈS DE NOS BÉNÉVOLES

**16 115**  
CANDIDATS  
ACCOMPAGNÉS SUR  
TOUTES NOS ACTIONS

**2 000**  
BÉNÉVOLES



**80 %**  
des coaches RH considèrent  
avoir amélioré leurs connaissances  
sur les publics accompagnés



**53 %**  
estiment avoir découvert  
de nouveaux métiers  
et de nouveaux secteurs d'activité

**90 %**  
des bénévoles estiment que la formation  
de La Cravate Solidaire est nécessaire  
pour accompagner les publics



**50 %**  
des bénévoles se forment  
au moins 1 à 2 fois par an  
à La Cravate Solidaire  
(formation métier, publics...)



# 3

## FAIRE ÉVOLUER LES MENTALITÉS

**73 %**  
des bénévoles  
de La Cravate Solidaire  
estiment avoir changé de regard  
sur les publics accompagnés

**43 %**  
estiment  
avoir pris conscience  
des discriminations  
à l'embauche



**47 %**  
de nos bénévoles Coach en image  
achètent plus de seconde main  
et **65 %** ont limité leur consommation

**65 %**  
se sentent plus concernés  
par l'impact de  
la surconsommation textile



\* Cette étude a été réalisée sur un panel de 700 bénévoles

la cravate  
Solidaire

contact@lacravatesolidaire.org

www.lacravatesolidaire.org



Agir pour le développement humain  
FONDATION PIERRE BELLON

GOVERNEMENT  
Ministère de l'Économie, du Développement durable et des Pêcheries

FONDATION BNP PARIBAS

## ZOOM SUR L'IMPLICATION DE COLLABORATEURS DE NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

Le partenariat de rêve pour La Cravate Solidaire, c'est celui qui permettra de mettre en œuvre concrètement l'action sociale à destination des publics et au travers duquel l'entreprise pourra engager ses collaborateur·rice·s dans une ou plusieurs actions de terrain pour les sensibiliser au projet !

Pour s'engager, différents formats sont possibles :

**40**

**PARTENARIATS  
GLOBAUX**  
et dans la durée  
mis en place en 2024

**SUR PLUSIEURS MOIS**

**PLUS PONCTUELLEMENT,**

**DANS LES COULISSES DE L'ASSOCIATION**

**AUX CÔTÉS DE NOS PUBLICS**

Des collaborateur·rice·s se sont mobilisé·e·s aux côtés des équipes du réseau pour aider à sa structuration ou au développement de nouveaux projets.

Des collaborateur·rice·s se sont impliqué·e·s dans de nombreuses missions pour accompagner les publics dans leur parcours d'insertion.

**10** collaborateur·rice·s impliqué·e·s  
**9** entreprises  
**4** territoires et coordination tête de réseau

**332** collaborateur·rice·s impliqué·e·s dans des missions à  
**260** heures de bénévolat  
**1992** candidat·es accompagné·es



**Joelle  
GUELIN**



**Catherine  
DUTHEL**



**Catherine  
WROTECKI**



**Laure  
VETU**



**Martine  
BERDAH-GODIN**



**Isabelle  
RUNEL**



**Sylvie  
GREGOIRE**



**Olivier  
MANAOUI**



**Sabrina  
HAYE**



**Yann  
LESBEAUPIN**



● 4 ●

Nos partenaires

**IELS SOUTIENNENT L'ACTION NATIONALE ET SON IMPACT**

Dans une optique de mise en place de partenariats globaux et durables, il est incontournable d'impliquer nos partenaires dans toute la chaîne de valeurs des projets de l'association. C'est dans ce contexte que nous nous attachons à mobiliser les collaborateur·rice·s des partenaires qui permettent à nos projets d'exister !

Cette approche vertueuse fait la fierté de l'association grâce à cette communauté de partenaires placée sous l'égide de la bienveillance et de l'engagement concret !



**Alix Armanet**  
Déléguée Adjointe



*Pour la Fondation Société Générale, il est essentiel de donner à notre partenaire une bonne visibilité sur les ressources que nous pouvons lui apporter, notamment un soutien financier sur plusieurs années. Nous travaillons en étroite collaboration avec les équipes de La Cravate Solidaire pour bien cerner leurs besoins. Cette relation de confiance nous permet d'identifier ensemble les meilleures façons de les aider à développer leur projet. Notre ambition n'est pas seulement d'être un financeur, mais de devenir un véritable partenaire sur le long terme. Dans le cadre de notre accompagnement extra-financier, l'engagement de nos collaborateur·rice·s est essentiel. Nous organisons des collectes, des sessions de coaching RH et d'autres initiatives pour renforcer notre implication. Par ailleurs, nous continuons à explorer de nouvelles façons de les soutenir en tirant parti de la richesse de notre écosystème.*



## Nos partenaires

### IELS SOUTIENNENT NOS ATELIERS COUP DE POUCE SUR PLUSIEURS TERRITOIRES

COVIVIO

CA CRÉDIT AGRICOLE S.A.

FONDATION CRÉDIT AGRICOLE  
SOLIDARITÉ ET DÉVELOPPEMENT

FONDATION BNP PARIBAS

bouygues  
Fondation

Fondation  
Crédit Mutuel  
Alliance Française

epsa  
foundation



FONDATION nexity

Schneider  
Electric Fondation

Fondation SFR

Fondation de France

FONDATION  
C'est Unis L'Amor

fondation  
suez

FONDATION Up



hell  
wOrk

KPMG  
Fonds de dotation

pwc

SAFRAN

STEF

CEETRUS

FONDATION  
L'ORÉAL



● 4 ●

Nos partenaires  
**IELS ONT ORGANISÉ UNE COLLECTE D'ENVERGURE  
 NATIONALE CETTE ANNÉE**



ASSA ABLOY



TERÉGA ACCÉLÉRATEUR d'énergies



APPART'CITY



Nos partenaires

**IELS SOUTIENNENT NOS ASSOCIATIONS PAR LE DON EN NATURE**

KeiT  
PARIS

ALAÏA

Balibaris

Berluti



Cartier

CLAE  
LOS ANGELES

CLAUDIE PIERLOT  
PARIS

COVIVIO



DEMAIN



Facettes Studio  
PARIS

FATHER & SONS



FONDATION LOUIS VUITTON



FURSAC

jaiio

JONAK  
PARIS

Joseph Ribkoff

JULES & JENN  
*Responsable... Accessible... Essentiel.*



LANCEL



MUSÉE DU  
LOUVRE

FRED

MANFIELD  
PARIS - 1844

MARCY  
PARIS

MARIANNE

MEERMIN



NATAN



ROSAÉ  
PARIS

samson  
sur mesure

SHISEIDO

SOLO  
Group

TIFFANY & CO.

ZADIG &  
VOLTAIRE

● 5 ●

Un énorme merci à nos équipes et nos administrateur·rice·s

**18**

**DIRECTEURS·ICES /  
COORDINATEURS·ICES**



**Ali ZAKNOUNE**  
Coordinateur



*Convaincu par les actions portées par La Cravate Solidaire, lorsque l'opportunité de rejoindre LCS Rennes s'est présentée, je n'ai pas hésité ! Bien que la mission soit challengeante, le sens, l'impact et la richesse humaine développée avec toutes les composantes de l'association (bénéficiaires, bénévoles, partenaires, membres de la Gouvernance, du Réseau, etc) sont des éléments précieux qui permettent au quotidien de porter ce magnifique projet afin de répondre aux enjeux du territoire Rennais (et au-delà).*

**102**

**SALARIÉ·E·S**



**Cédric TOSI**  
Salarié



*Je suis ravi de faire partie de la grande famille de La Cravate Solidaire. Pourquoi une famille ? Parce que les mots qui, pour moi, représentent La Cravate Solidaire sont l'esprit d'équipe, l'humain avant tout, la bienveillance, le respect et le non-jugement. La Cravate Solidaire est aussi une association qui nous permet de développer nos compétences, de sortir de notre zone de confort et de mettre en place de nouvelles actions. C'est un beau projet qui vit au fil des années et devient de plus en plus reconnu à travers les territoires. Je suis heureux de faire partie de cette aventure, notamment à La Cravate Solidaire de Pau, et d'avoir eu l'opportunité d'explorer plusieurs domaines d'activités. C'est une expérience très enrichissante.*

**19**

**ALTERNANT·E·S**



**Sara CREYSSELS**  
Alternante



*Après un service civique, j'ai poursuivi mon engagement à La Cravate Solidaire Lyon en alternance. J'apprécie la diversité de mes missions et les résultats concrets de notre action auprès des candidat·e·s. Faire partie du réseau de la Cravate Solidaire est un vrai atout car nous avons la force du collectif et l'avantage de l'ancrage local. Cette aventure est une expérience très riche humainement et un projet impactant dans lequel j'aime être investie !*

## MÉCÉNATS DE COMPÉTENCES



Joelle GUELIN

Mécénat de compétence



Depuis plus d'un an, en mécénat de compétences à La Cravate Solidaire Bordeaux, cette expérience m'a beaucoup apporté et correspond totalement à mes attentes. La diversité de mes missions m'a permis de découvrir rapidement plusieurs secteurs de l'association et de rencontrer des acteurs extérieurs comme les candidat·e·s, d'autres associations d'insertion et les institutions. J'ai également eu l'autonomie de développer des projets, notamment sur le cycle du vêtement ou la création d'un club des partenaires pour valoriser nos compétences en RH et non-discrimination. Le mécénat de compétences est un véritable engagement, très riche en enseignements sur le monde associatif, et représente une belle opportunité pour les Pass Solidaires en fin de carrière.

Ces 8 mois à La Cravate m'ont permis de gagner en confiance, aussi bien sur le plan relationnel que dans l'usage d'outils numériques comme la Google Suite. J'ai aussi réalisé que j'étais bien plus organisée que je ne le pensais.

Le téléphone était un vrai défi pour moi, mais aujourd'hui je suis beaucoup plus à l'aise, et fière de cette évolution.

Ce volontariat m'a permis de me découvrir, de faire de belles rencontres et de mieux comprendre le fonctionnement de l'association.

Merci pour cette belle aventure, pleine d'apprentissages et de rencontres inspirantes. Bravo pour tout ce que vous faites !



Izoen PRAMPART

Volontaire en Service Civique

122

VOLONTAIRES  
EN SERVICE CIVIQUE

26

STAGIAIRES



Louise CHALIÉ

Stagiaire



J'ai rejoint la Cravate il y a huit mois, avec l'envie de me rendre utile et de découvrir un nouveau domaine professionnel. J'ai rencontré une équipe bienveillante et passé des moments humains centrés sur l'accompagnement. Aujourd'hui, j'ai de supers souvenirs, de nouvelles opportunités devant moi et plein de contacts qui sont prêts à m'aider !

114

ADMINISTRATEURS·ICES



Pascale VARNIER-GIRARDIN

Administratrice



Notre fonctionnement avec la tête de réseau est extrêmement qualitatif depuis notre création, grâce à leurs conseils, outils numériques, partages d'expériences, aides à la recherche de financements, et toutes formes de soutiens nécessaires à notre développement. Cette collaboration se déroule avec esprit d'équipe et bienveillance, où la dimension solidaire fait partie intégrante de la vie de l'association

**AGIR AUPRÈS DES CANDIDAT·ES ET DES EMPLOYEUR·SE-S POUR ASSURER L'ÉGALITÉ DES CHANCES LORS DE L'ENTRETIEN POUR UN RECRUTEMENT RÉUSSI**

● 5 ●

Un énorme merci à nos équipes et administrateur·rice·s

MERCI

Merci

MERCI

MERCI





# LES GRANDS PROJETS DU RÉSEAU POUR 2025

La Cravate Solidaire agit chaque année auprès des candidat·e·s et des employeur·se·s pour assurer l'égalité des chances dans le recrutement. C'est pourquoi nous ambitionnons d'accompagner toujours plus de personnes en recherche d'emploi tout en relevant le défi de transformer la perception des recruteur·se·s.

En 2025, plusieurs grands projets verront le jour !



Lancement opérationnel de  
La Cravate Solidaire  
Toulouse



Réaliser une étude  
d'impact auprès de nos  
prescripteur·rice·s



Accompagner 14 000  
personnes en ateliers Coup  
de Pouce



Développer les actions  
d'aller vers et hors les murs



Accueillir 100 jeunes en  
Service Civique



Travailler avec une  
centaine de marques  
de textile pour aller  
toujours plus loin dans  
l'économie circulaire



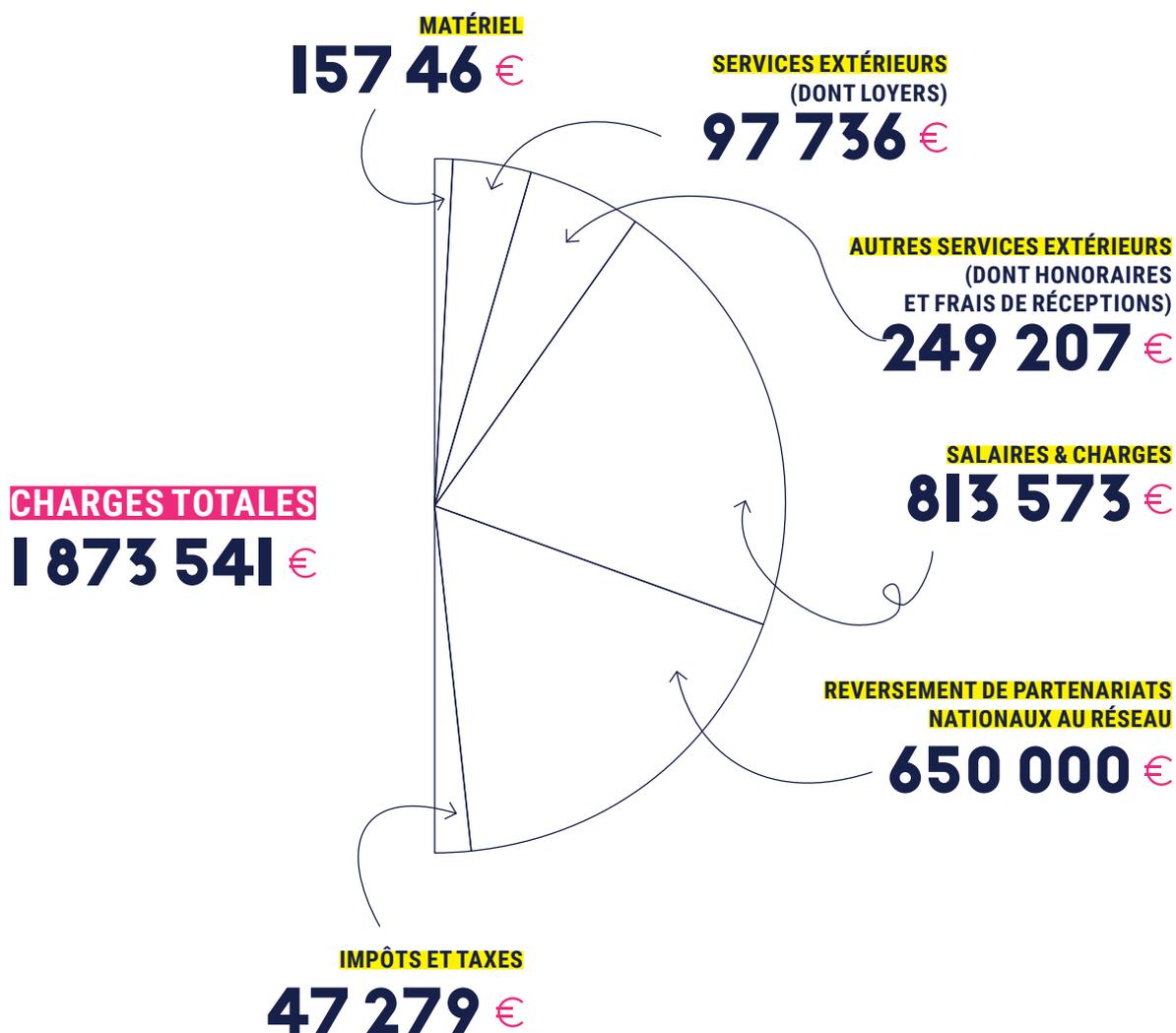
200 personnes sensibilisées lors  
de nos formations "*Recruter sans  
discriminer, inclusif et engagé*"

D

ÉLÉMENTS  
BUDGÉTAIRES

BUDGET PRÉVISIONNEL 2025

LA TÊTE DE RÉSEAU



CHARGES TOTALES

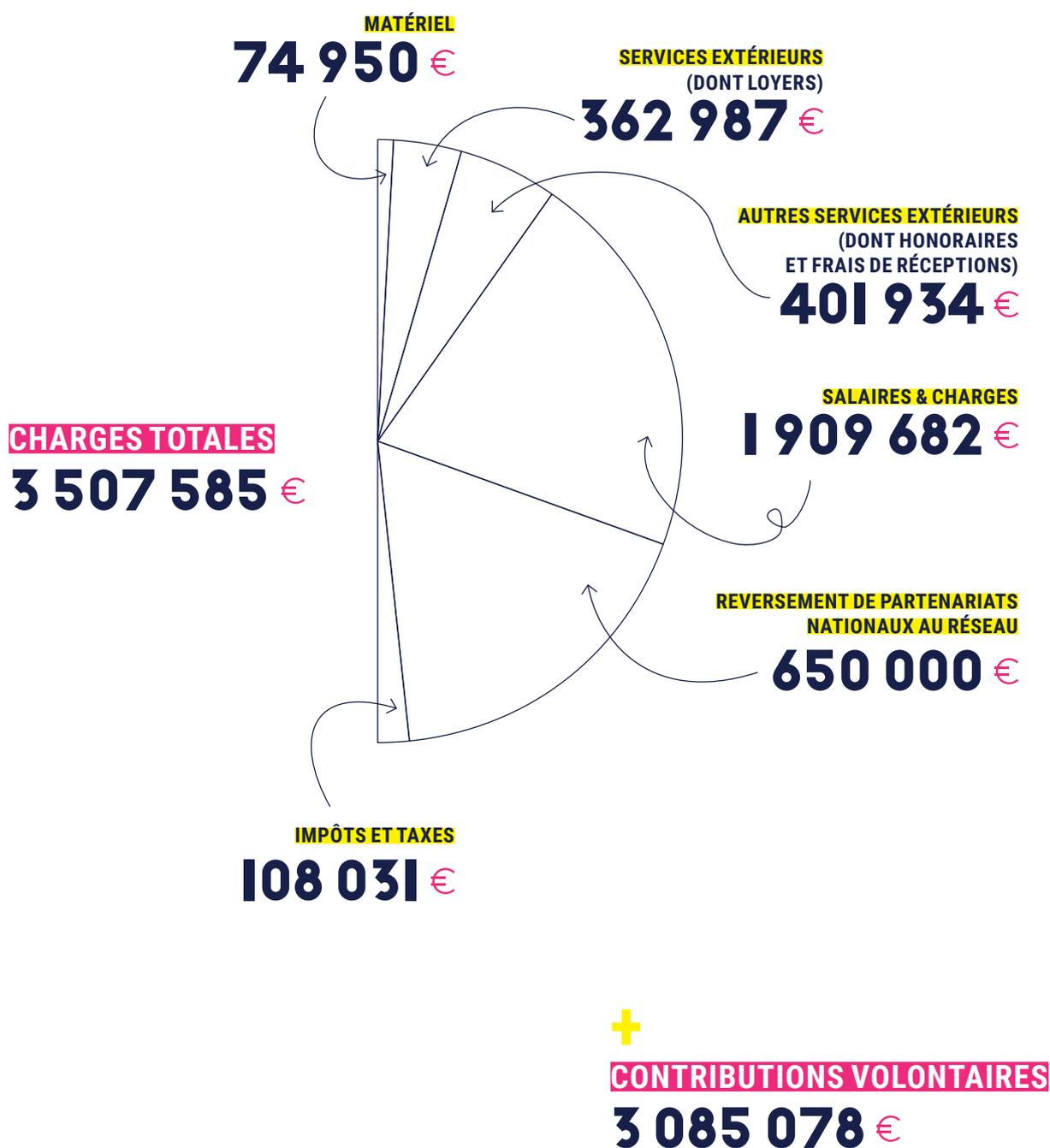
1 873 541 €

+

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

1 266 200 €

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2025 - GLOBAL





**UN RÉSEAU ENGAGÉ DANS LA LUTTE  
CONTRE LES DISCRIMINATIONS À  
L'EMBAUCHE**

**NOUS TROUVER**



**L'ASCENSEUR,  
29 BOULEVARD BOURDON  
75004 PARIS**

**Métro:**

**1 - 5 - 8**

**[www.lacravatesolidaire.org](http://www.lacravatesolidaire.org)**